

- › Intäkterna ökade med 25 procent till 2 663 mkr för helåret och med 10 procent till 699 mkr för fjärde kvartalet jämfört med samma perioder föregående år
- › Rörelseresultatet, före omstruktureringskostnader och nedskrivning av goodwill, för helåret uppgick till 91 (144) mkr och för fjärde kvartalet till 48 (46) mkr
- › Rörelsemarginalen, före omstruktureringskostnader och nedskrivning av goodwill, för helåret var 3,4 (6,8) procent och för fjärde kvartalet 5,0 (7,2) procent
- › Goodwill har skrivits ned med 50 mkr (0) efter prövning enligt IAS 36
- › Resultat per aktie för helåret uppgick till -28 (96) kr och för fjärde kvartalet till -40 (29) kr
- › Soliditeten är 52 (60) procent
- › Medelantalet anställda uppgick under helåret till 4 100 (2 880)
- › Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2011 (25) mkr

### Lernias och marknadens utveckling

Lernias utveckling under helåret 2011 visar på en fortsatt tillväxt, det sista kvartalet visar dock att tillväxten dämpats för Lernia koncernen. Intäktsökningen om 10 procent för fjärde kvartalet och 25 procent för helåret jämfört med samma period föregående år är driven av Bemanning omsättningsökning. Resultatförsämringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av lägre marginaler till följd av fortsatt prispress inom framför allt utbildningsaffären, men även inom bemanningsaffären samt kostnader i samband med förvärv inom Lernia College. Den ökade fokuseringen på långsiktigt stabil lönsamhet har medfört att styrelsen under perioden beslutat att Lernia Företagspartner ska upphöra som separat bolag i sin nuvarande form, vilket ytterligare påverkat resultatet negativt i form av omstruktureringskostnader. De delar av Företagspartner som bedöms ha möjlighet till en god framtida lönsamhet och stärker affärerna i nära samarbete med Lernia Utbildning och Lernia Bemanning har behållits. Övriga delar är under avveckling.

Mycket tyder nu på att tillväxten i den svenska ekonomin stannar av. Konjunkturinstitutet rapporterade i december att Sverige drabbas av statskuldkrisen i Europa genom ökad osäkerhet och svag export. Därför blir 2012 ett år med svag tillväxt. Senfärdiga lösningar för krisländerna i euroområdet gör att återhämtningen tar onödigt lång tid. Detta ger långvarigt negativa effekter även på svensk ekonomi, bland annat genom många år av hög arbetslöshet.

Konjunkturinstitutet tror att arbetslösheten ökar i början av 2012 och stiger till cirka 8 procent i genomsnitt under 2013.

Avmattningen i ekonomin avspeglas också i att regeringens tidigare aviserade avtrappning inom utbildnings- och arbetsmarknadspolitiken inte genomförs.

### Omsättning och resultat

Koncernens intäkter ökade med 25 procent till 2 663 (2 128) mkr för helåret 2011. För fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 699 (634) mkr, en ökning med 10 procent.

Resultatet efter skatt för helåret uppgick till -28 (96) mkr. Koncernens rörelseresultat, efter nedskrivning av goodwill, för helåret minskade till -17 (131) och minskade till -33 (40) mkr för fjärde kvartalet. Resultatförsämringen beror framför allt på nedskrivning

av goodwill, väsentligt lägre marginaler inom Utbildning och College, samt omstruktureringskostnader inklusive kostnader för avgångsvederlag om totalt 49 mkr. Resultatet från den löpande verksamheten inom Bemanning har stärkts rejält, men motverkas till viss del av att en befarad större kundförlust har reserverats till fullo. Lernia har efter att ha prövat goodwillvärdet enligt IAS 36 beslutat skriva ned goodwillvärdet med 50 mkr (0).

### Bemanning

För helåret ökade omsättningen med 56 procent i förhållande till föregående år till 1402 mkr (899). Under Q4 ökade omsättningen med 15 procent i förhållande till samma period under föregående år till 333 mkr (290).

Under årets sista kvartal märktes en avmattning och en försiktighet från kunder vilket avspeglas i den minskade tillväxttakten. På marknaden råder en stark konkurrens med en ständig kamp om både nya och gamla kunder som också leder till en stark prispress på hela marknaden. Under årets sista kvartal har dock affärsläget sett positivt ut med nyteckning samt förlängning av ett antal avtal.

### Utbildning

För helåret är intäkterna oförändrade mot föregående år 1 066 mkr (1 068 mkr). Lernia Utbildnings intäkter för det fjärde kvartalet ökade med 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 301 mkr. En fortsatt mycket hög prispress kännetecknar marknaden med lägre marginaler som följd, men detta kompenseras till viss del av ökade volymer. Trender på marknaden är att volymerna för vuxenutbildning till kommunerna ökar medan svenska för invandrare (SFI) minskar. Utökat kundval för den enskilde deltagaren har under året introduceras på fler utbildningsområden. Under 2011 har också ett antal upphandlingar avgjorts genom lottning då konkurrenterna bedömts ha ett likvärdigt erbjudande i pris- och kvalitet.

Till följd av en ökande arbetslöshet har sökandetrycket till våra utbildningar ökat under det fjärde kvartalet. Konkurrensen på marknaden ökar dock på grund av att fler aktörer går in på marknaden. Lernia Utbildning har lämnat anbud på flertalet genomförda upphandlingar och har vunnit affärer i paritet med vår marknadsandel.

### College

För helåret har intäkterna ökat med 74 procent till 185 mkr jämfört med föregående år. Intäkterna för Lernia College ökade med 78 procent till 67 mkr under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten består till största del av förvärv av Portalens Gymnasier som genomfördes 2011 samt interna intäkter avseende överlåtelsen av yrkeshögskolan till Lernia Utbildning (17 mkr). Resultatet har försämrats, jämfört med motsvarande period föregående år och konkurrensen ökar både inom gymnasieverksamheten och inom yrkeshögskoleutbildningarna. Goodwillen har skrivits ned med 50 mkr. Inom gymnasieverksamheten har de minskande årskullarna haft en negativ påverkan på elevbeläggningen generellt. Arbete pågår med att fokusera verksamheten i syfte att nå lönsamhet. Under helårsperioden har Skolinspektionen beviljat Lernia College fyra nya program inom gymnasieskolan.

### Företagspartner

För fjärde kvartalet ökade intäkterna med 56 procent till 36 mkr (inklusive 19 mkr för intern verksamhetsöverlåtelse av Jobb och karriär samt Tech) jämfört med motsvarande period föregående år. Intäkterna för Lernia Företagspartner minskade med 24 procent till 79 mkr under helåret, jämfört med motsvarande period föregående år. Även resultatet har fortsatt varit negativt. Marknaden för omställningstjänster har ökat något till följd av det osäkra konjunkturläget. Lernias marknadsandel för TSL-tjänster var per decembers utgång 7,3%.

Det tidigare aviserade beslutet att dotterbolaget Företagspartner skulle upphöra är under effektuerande. Affärsområdet Jobb & Karriär bedrivs sedan 30 december 2011 i ett eget bolag som en del av affärsområdet Lernia Bemanning. Affärsområdet Tech är fr.o.m. 30 december 2011 integrerat i Lernia Utbildning. Totalt reserverades 25 mkr som omstruktureringskostnad i det tredje kvartalet, av dessa har 13 mkr upplösts under det fjärde kvartalet. Anledningen till detta är att fler medarbetare och lokaler än förväntat kunnat övergå till andra delar av Lerniakoncernen.

### Händelser efter periodens utgång

I januari fick Lernia Utbildning besked om att man tappat nuvarande kontrakt med Arbetsförmedlingen avseende Industriteknik på 22 orter motsvarande en omsättning på ca 70 mkr. Beslutet har överklagats.

#### Lernia i korthet

Lernia är ett av Sveriges ledande kunskapsföretag. Vi erbjuder tjänster inom utbildning, bemanning, rekrytering och omställning vid mer än 80 kontor över hela landet. Varje år gör vi det möjligt för mer än 70 000 människor och 5 000 företag att stärka sin konkurrenskraft genom rätt kompetens. Vi vet att kompetens gör skillnad. Besök gärna [www.lernia.se](http://www.lernia.se).

### Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 951 (922) mkr. Eget kapital uppgick till 498 (551) mkr, vilket ger en soliditet på 52 (60) procent.

Per den 31 december 2011 uppgick likvida medel till 164 (176) mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick för helåret till 45 (125) mkr.

### Skatt

Redovisad uppskjuten skattefordran till följd av skattemässiga underskottsavdrag har i moderbolaget minskat med 21 mkr för helåret och minskat med 15 mkr för fjärde kvartalet jämfört med föregående år. Detta beror på skattemässiga överskott i år.

Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget beroende på ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som per 2011-12-31 uppgår till cirka 210 mkr.

### Investeringar

Investeringarna uppgick under fjärde kvartalet 2011 till 3 (3) mkr, varav 0 (3) avsåg övriga maskiner och inventarier och 3 (0) avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet. Under fjärde kvartalet 2011 har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 2 (1). För helåret uppgick investeringarna till 60 (34) mkr, varav 14 (16) avsåg övriga maskiner och inventarier, 3 (0) avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 43 (18) mkr immateriella anläggningstillgångar. Under helåret har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 8 (3).

### Förvärv av bolag 2011

Samtliga aktier i Portalen Kompetens AB med fem dotterbolag förvärvades per 1 januari 2011 till en köpeskilling om 42,5 mkr, varav 41,5 mkr utgörs av goodwill. Verksamhet bedrivs i Göteborg, Mölndal, Uddevalla, Lidköping och Borås. Huvudinriktningen är gymnasiala teknikprogram inom IT-området. Bolagen har under 2011 fusionerats in i College.

### Förvärvade nettotillgångar och goodwill (mkr)

	Redovisat värde vid förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen
Omsättningstillgångar	6,5	6,5
Likvida medel	3,5	3,5
Långfristiga skulder	-0,3	-0,3
Kortfristiga skulder	-8,7	-8,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1,0	1,0
Goodwill	41,5	41,5
Köpeskilling	42,5	42,5
Likvida medel, förvärvade	-3,5	-3,5
Påverkan på koncernens likvida medel (Nettoutflöde)	39,0	39,0

### Förvärvens bidrag till konsoliderat resultat (mkr)

Intäkter	63
Resultat	2

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2 mkr och ingår i Övriga externa kostnader. Lernia har efter prövning av goodwill enligt IAS 36 beslutat skriva ned koncernens goodwill med 50 mkr (0).

### Omstruktureringskostnader

Vid föregående delårsrapport gjordes en reservering avseende omstrukturering av Lernia Företagspartner med 25 mkr. Under fjärde kvartalet kvarstår 12 mkr av reserveringen och 13 mkr har återförts och påverkat fjärde kvartalets resultat positivt. Utöver

detta har fjärde kvartalet belastats med 4 mkr för arbetsbefriad personal avseende Lernia Bemanning och Lernia Utbildning, 13 mkr för outnyttjade lokaler i Lernia College och Lernia Utbildning och 3 mkr för övriga kostnader. Resultatet för helåret har belastats med 35 mkr för arbetsbefriad personal där merparten avser avgångsvederlag till tidigare ledande befattningshavare och 23 mkr för outnyttjade lokaler och övriga kostnader. Vederlagen är avräkningsbara mot eventuella inkomster under ersättningsperioden.

Omstruktureringsreserven på 13 mkr i bokslutet 2010 har nyttjats med 12 mkr för helåret, varav 10 mkr för arbetsbefriad personal och 2 mkr för outnyttjade lokaler.

### Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för helåret uppgick till 4 100 (2 880) och under fjärde kvartalet till 4 298 (3 421). Det är en ökning med 1 220 heltidstjänster för helåret respektive 877 heltidstjänster för kvartalet.

Jämfört med utgången av 2010 har antalet heltidstjänster per den 31 december ökat med 620 från 3 482 till 4 102. Moderbolaget har ökat med 17, Utbildning har ökat med 56, Bemanning har ökat med 510 och Företagspartner har minskat med 12. College har ökat med 49 heltidstjänster inklusive en ökning av 66 heltidstjänster via förvärvet av Portalens friskoleverksamhet. Andelen kvinnor i koncernen uppgår till 32 (33) procent av de anställda. Per den 31 december 2011 var 133 medarbetare under uppsägning.

### Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning liksom affärsstöden Ekonomi, IT, Marknad och HR. Omsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 37 (44) mkr och för helåret till 193 (169) mkr. Rörelseresultatet blev -33 (-40) mkr för fjärde kvartalet. Rörelseresultatet för helåret har belastats med 22 mkr för avgångsvederlag till tidigare ledande befattningshavare och blev -58 (-62) mkr. Efter prövning enligt IAS 36 har andelar i dotterbolag skrivits ned med 50 mkr (0). Balansomslutningen var 515 (535) mkr. Investeringarna uppgick under fjärde kvartalet till 3 (3) mkr och likvida medlen uppgick till 156 (173) mkr.

### Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten.

### Risker och säkerhetsfaktorer

Den finansiella strategin är inriktad mot att bolaget av egen kraft ska kunna finansiera utveckling och behov av förändringar. Bolagets kapitalstruktur ska långsiktigt motsvara en soliditetsnivå på 35-50 procent. Koncernens placeringpolicy fastställs av styrelsen och kreditrisken är normalt låg beträffande kundfordringar och övriga fordringar. De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program.

I juni 2011 publicerade IASB (International Accounting Standards Board) ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringarna i redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner ska tillämpas retroaktivt från och med den 1 januari 2013. Enligt den ändrade IAS 19 är det bland annat inte längre tillåtet att skju-

ta upp redovisningen av vissa avvikelser i uppskattningar (den s.k. "korridor metoden" tas bort) utan samtliga avvikelser i uppskattningar ska redovisas omedelbart i övrigt totalresultat. Till följd av ändringarna kommer de ackumulerade oredovisade avvikelserna per den 1 januari 2013 att redovisas i sin helhet i mot eget kapital, vilket sannolikt kommer att ha en väsentlig negativ effekt på koncernens eget kapital. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till senaste årsredovisningen.

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer från och med den 1 januari 2005 rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards). Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen med undantag av koncernbidrag som nu redovisas över resultaträkningen istället för mot eget kapital.

### Segmentredovisning

Under 2010 ändrades den interna rapporteringen med en inriktning mot en uppdelning i Offentlig och Privat marknad. Den interna rapporteringen har under 2011 återgått till rapportering per bolag med följande rörelsesegment:

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>Bemanning:</b>       | Bemannar svenska industri- och logistikföretag  |
| <b>Utbildning:</b>      | Utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling och kommun  |
| <b>College:</b>         | Yrkesutbildning för ungdomar och studiemedelsberättigande   |
| <b>Företagspartner:</b> | Omfattar program för att utvecklas i eller till nytt arbete, skräddarsydda utbildningar inom teknik till företagskunder och konsulter inom ledar- och organisationsutveckling. Bolagets verksamhet har per den 30 december delvis förts över till övriga Lerniablag och den kvarstående mindre delen är under avveckling. |

### Granskning av bolagets revisorer

Denna delårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

### Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 februari 2012

Birgitta Ågren Böhlin, styrelseordförande  
Sven-Runo Bergqvist, styrelseledamot  
Per-Arne Blomquist, styrelseledamot  
Kristina Ekengren, styrelseledamot  
Peter Hägglund, styrelseledamot  
Anna Klingspor, styrelseledamot  
Karin Strömberg, styrelseledamot  
Inge Lindroth, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)  
Erling Björkman, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)  
Ewa Wiklund, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)

### För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, koncernchef och verkställande direktör,  
telefon 0708-18 39 07, e-post: [helena.skantorp@lernia.se](mailto:helena.skantorp@lernia.se)

Nils Bengtsson, ekonomidirektör,  
telefon 0707-12 24 25, e-post: [nils.bengtsson@lernia.se](mailto:nils.bengtsson@lernia.se)

### INFORMATIONSTILLFÄLLEN 2012

Årsredovisning 2011:	fredagen den 30 mars 2012
Årsstämma:	torsdagen den 26 april 2012
Delårsrapport 1 jan – 31 mars 2012:	torsdagen den 26 april 2012
Delårsrapport 1 jan – 30 juni 2012:	tisdagen den 17 juli 2012
Delårsrapport 1 jan – 30 sep 2012:	torsdagen den 25 oktober 2012

### DEFINITIONER

Se årsredovisning 2010.

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras även på [www.lernia.se](http://www.lernia.se)

### Resultaträkning i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011 okt-dec	2010 okt-dec	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Intäkter	695	629	2 653	2 117
Övriga rörelseintäkter	4	5	10	11
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>699</b>	<b>634</b>	<b>2 663</b>	<b>2 128</b>
Personalkostnader	-498	-434	-1 982	-1 436
Övriga externa kostnader	-180	-157	-634	-546
Avskrivningar/nedskrivningar	-54	-3	-64	-15
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-732</b>	<b>-594</b>	<b>-2 680</b>	<b>-1 997</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-33</b>	<b>40</b>	<b>-17</b>	<b>131</b>
Finansiella intäkter	1	1	3	1
Finansiella kostnader	0	-1	0	-1
<b>Finansnetto</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-32</b>	<b>40</b>	<b>-14</b>	<b>131</b>
Skatt	-8	-11	-14	-35
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-40</b>	<b>29</b>	<b>-28</b>	<b>96</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-40	29	-28	96
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

### Rapport över totalresultat i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011 okt-dec	2010 okt-dec	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Periodens resultat	-40	29	-28	96
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-40	29	-28	96

### Rapport över förändring i eget kapital i sammandrag för koncernen

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2010</b>	100	355	455
Förändringar i eget kapital för perioden			
Periodens totalresultat *)		96	96
<b>Utgående balans 31 december 2010</b>	<b>100</b>	<b>451</b>	<b>551</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2011</b>	<b>100</b>	<b>451</b>	<b>551</b>
Förändringar i eget kapital för perioden			
Utdelning		-25	-25
Periodens totalresultat *)		-28	-28
<b>Utgående balans 31 december 2011</b>	<b>100</b>	<b>398</b>	<b>498</b>

\*) Periodens totalresultat utgörs av periodens resultat

### Balansräkning i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011-12-31	2010-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggnings-tillgångar	10	18
Materiella anläggningstillgångar	53	46
Pensionstillgångar, netto	68	68
Uppskjuten skattefordran	41	54
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>172</b>	<b>186</b>
Skattefordringar	9	26
Kundfordringar	536	470
Övriga fordringar	70	64
Likvida medel	164	176
<b>Summa omsättnings-tillgångar</b>	<b>779</b>	<b>736</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>951</b>	<b>922</b>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	498	551
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	6	2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	4	5
Leverantörsskulder	76	78
Övriga skulder	322	273
Ävsättningar	45	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>447</b>	<b>369</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>951</b>	<b>922</b>

### Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	45	125
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar	-66	-180
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga rörelsefordringar	12	-30
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder	-2	21
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga rörelse-skulder	80	78
Kassaflöde löpande verksamheten	69	14
Kassaflöde investeringsverksamheten	-56	-32
Kassaflöde finansieringsverksamheten	-25	-
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-12</b>	<b>-18</b>

### Resultaträkning i sammandrag för moderbolaget

Belopp i mkr	2011 okt-dec	2010 okt-dec	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	37	44	193	169
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>37</b>	<b>44</b>	<b>193</b>	<b>169</b>
Personalkostnader	-21	-36	-92	-81
Övriga externa kostnader	-45	-44	-146	-136
Avskrivningar	-4	-4	-13	-14
<b>Summa rörelse-kostnader</b>	<b>-70</b>	<b>-84</b>	<b>-251</b>	<b>-231</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-33</b>	<b>-40</b>	<b>-58</b>	<b>-62</b>
Erhållna koncernbidrag	134	169	134	169
Resultat från andelar i koncernföretag	-50	-	-50	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	1	2	1
<b>Finansnetto</b>	<b>84</b>	<b>170</b>	<b>86</b>	<b>170</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>51</b>	<b>130</b>	<b>28</b>	<b>108</b>
Skatt	-15	-4	-21	-28
<b>Periodens resultat</b>	<b>36</b>	<b>126</b>	<b>7</b>	<b>80</b>

### Rapport över totalresultat i sammandrag för moderbolaget

Belopp i mkr	2011 okt-dec	2010 okt-dec	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Periodens resultat	36	126	7	80
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	36	126	7	80

### Nyckeltal för koncernen

	2011 okt-dec	2010 okt-dec	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Omsättningsförändring %	10,3	38,2	25,1	33,1
Rörelseresultat	-33	40	-17	131
Rörelsemarginal %	-4,7	6,3	-0,6	6,2
Vinstmarginal %	-4,6	6,3	-0,5	6,2
Avkastning på totalt kapital			-1,5	16,0
Avkastning på sysselsatt kapital			-2,6	25,6
Avkastning på eget kapital			-5,3	19,1
Soliditet, %	52	60	52	60
Medelantal anställda, koncern	4 298	3 421	4 100	2 880
Medelantal anställda, moderbolag	80	64	78	66
Omsättning per anställd, koncern, tkr	162	185	649	739
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	110	138	479	544
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	-9	8	-7	33

### Balansräkning i sammandrag för moderbolaget

Belopp i mkr	2011-12-31	2010-12-31
Materiella anläggningstillgångar	43	39
Andelar i koncernföretag	30	9
Uppskjuten skattefordran	55	76
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>128</b>	<b>124</b>
Kundfordringar	1	0
Fordringar hos koncernföretag	209	217
Övriga fordringar	8	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	13
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>231</b>	<b>238</b>
Kassa och bank	156	173
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>387</b>	<b>411</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>515</b>	<b>535</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>469</b>	<b>486</b>
Leverantörsskulder	19	22
Aktuella skatteskulder	0	8
Övriga skulder	5	10
Upplupna kostnader och förut-betalda intäkter	7	7
Avsättningar	15	2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>46</b>	<b>49</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>515</b>	<b>535</b>

### Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2011 okt-dec	2010 okt-dec	2011 jan-dec	2010 jan-dec
Eget kapital	498	551	498	551
Resultat efter skatt	-40	29	-28	96
Kassaflöde från den löpande verksamheten	64	14	69	14

### Kvartalsfördelade resultaträkningar för koncernen

Belopp i mkr	2011				2010			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Intäkter	695	610	702	646	629	487	533	468
Övriga rörelseintäkter	4	1	3	2	5	2	2	2
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>699</b>	<b>611</b>	<b>705</b>	<b>648</b>	<b>634</b>	<b>489</b>	<b>535</b>	<b>470</b>
Personalkostnader	-498	-503	-524	-457	-434	-360	-375	-319
Övriga externa kostnader	-180	-131	-152	-171	-157	-115	-117	-105
Avskrivningar/nedskrivningar	-54	-1	-3	-6	-3	-4	-4	-4
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-732</b>	<b>-635</b>	<b>-679</b>	<b>-634</b>	<b>-594</b>	<b>-479</b>	<b>-496</b>	<b>-428</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-33</b>	<b>-24</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>39</b>	<b>42</b>
Finansiella intäkter	1	1	0	1	1	0	0	0
Finansiella kostnader	0	0	0	0	-1	0	0	0
<b>Finansnetto</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörelseresultat före skatt</b>	<b>-32</b>	<b>-23</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>39</b>	<b>42</b>
Skatt	-8	5	-7	-4	-11	-2	-11	-11
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-40</b>	<b>-18</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>31</b>
Resultat per aktie i kronor	-40	-18	19	11	29	8	28	31
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

### Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment 2010-01-01 - 2010-12-31	Utbildning	College	Bemanning	Företagspartner	Summa Rörelsesegment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	1 055	78	894	98	2 125	3	2 128
Interna intäkter	13	28	5	7	53	-53	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 068</b>	<b>106</b>	<b>899</b>	<b>105</b>	<b>2 178</b>	<b>-50</b>	<b>2 128</b>
2011-01-01 - 2011-12-31	Utbildning	College	Bemanning	Företagspartner	Summa Rörelsesegment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	1 057	147	1 397	58	2 659	4	2 663
Interna intäkter	9	38	5	21	73	-73	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 066</b>	<b>185</b>	<b>1 402</b>	<b>79</b>	<b>2 732</b>	<b>-69</b>	<b>2 663</b>

Rörelseresultat per rörelsesegment	2011-01-01	2010-01-01
Belopp i mkr	-2011-12-31	-2010-12-31
Utbildning	72	132
College	-87	-9
Bemanning	73	76
Företagspartner	-21	-30
<b>Totalt resultat för rörelsesegment</b>	<b>37</b>	<b>169</b>
Övriga intäkter	4	3
Centrala kostnader moderbolag	-58	-41
Finansiella intäkter	3	0
<b>Koncernens resultat före skatt</b>	<b>-14</b>	<b>131</b>