

- › Intäkterna ökade med 31 procent till 1 964 mkr för delårsperioden och med 25 procent till 611 mkr för tredje kvartalet jämfört med samma perioder föregående år
- › Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 20 (91) mkr och för tredje kvartalet till -20 (10) mkr
- › Rörelsemarginalen för delårsperioden var 1,0 (6,1) procent och för tredje kvartalet -3,3 (2,0) procent
- › Resultat per aktie för delårsperioden uppgick till 16 (67) kr och för tredje kvartalet till -14 (8) kr
- › Soliditeten var 53 (61) procent per den sista september 2011
- › Medelantalet anställda uppgick under delårsperioden till 4 034 (2 700)

### Lernias och marknadens utveckling

Lernias utveckling under tredje kvartalet 2011 visar på en fortsatt stark tillväxt. Intäktsökningen om 25 procent jämfört med samma period föregående år, är driven av bemanningsaffären. Det lägre resultatet, jämfört med motsvarande period föregående år, förklaras huvudsakligen av lägre marginaler till följd av fortsatt prispress inom framför allt utbildningsaffären, men även inom bemanningsaffären, samt kostnader i samband med ny verksamhets-etablering inom Lernia College. Resultatet har även belastats av kostnader i samband med ändring i företagsledningen samt omstruktureringskostnader till följd av förändringar inom Lernia Företagspartner. Styrelsen har under perioden beslutat att Lernia Företagspartner ska upphöra som separat bolag i sin nuvarande form. De delar som bedöms ha god framtida lönsamhet behålls och ska stärka affärerna i nära samarbete med Lernia Utbildning och Lernia Bemanning. Övriga delar kommer att avvecklas. Allt sker i syfte att säkra långsiktig lönsamhet och stabilitet för koncernen.

Mycket tyder nu på att tillväxten i den svenska ekonomin stannar av. Under årets andra kvartal rapporterade Konjunkturinstitutet en avmattning inom alla sektorer, med en generell avmattning i ordertillväxten inom industrin på hemma- såväl som exportmarknaden. Industrikonjunkturen har mattats betydligt de senaste månaderna. Produktions- och sysselsättningstillväxten har dämpats avsevärt, även om ordergången endast minskat i mindre omfattning.

Den förväntade inbromsningen av konjunkturförbättringen avspeglar sig också i regeringens budgetproposition. Aviserade neddragningar på satsningar från lågkonjunkturen genomförs inte fullt ut. En fortsatt satsning på Yrkesvux, ökade medel till Yrkehögskoleutbildningar samt dedikerade platser inom arbetsmarknadsutbildningar är några exempel på detta.

Oron på de finansiella marknaderna har så här långt endast påverkat Lernia marginellt.

### Bemanning

För delårsperioden ökade intäkterna med 75 procent, jämfört med föregående år, till 1 069 mkr. Lernia Bemanning starka tillväxt fortsatte även under tredje kvartalet och intäkterna ökade med 51 procent till 373 mkr jämfört med motsvarande period föregående år, men med en något lägre marginal beroende på en hård prispress.

Bemanningsverksamheten befinner sig fortfarande i en uppåtgående tillväxttrend även om tillväxten är något lägre under det tredje kvartalet jämfört med första halvåret 2011. Lernia

Bemanning har tagit marknadsandelar och är nu det näst största bemanningsföretaget i Sverige inom "blue-collar"-segmentet, enligt Bemanningföretagens senaste topp 25-lista .

### Utbildning

För delårsperioden minskade intäkterna med 1 procent till 765 mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Lernia Utbildnings intäkter för det tredje kvartalet minskade med 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 208 mkr. En fortsatt mycket hög prispress kännetecknar marknaden med lägre marginaler som följd. Inom affärsområde vuxenutbildning till kommunerna ökar volymerna medan svenska för invandrare (sfi) minskar.

Konkurrensen på marknaden fortsätter att öka. Trots detta har Lernia Utbildning varit framgångsrik i merparten av genomförda upphandlingar. Ett undantag i perioden är upphandling av verkstadsteknisk arbetsmarknadsutbildning där avtal avseende 10 befintliga orter förlorades, huvuddelen genom lottnings.

### College

För delårsperioden har intäkterna ökat med 72 procent till 117 mkr jämfört med föregående år. Intäkterna för Lernia College ökade med 32 procent till 25 mkr under tredje kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten består till största del av förvärv av Portalens Gymnasier som genomfördes 2011. Resultatet har försämrats, jämfört med motsvarande period föregående år och konkurrensen ökar både inom gymnasieverksamheten och inom yrkeshögskoleutbildningarna. Inom gymnasieverksamheten har de minskande årskullarna haft en negativ påverkan på elevbeläggningen. Arbete pågår med att fokusera verksamheten i syfte att nå lönsamhet.

Under perioden har Skolinspektionen beviljat Lernia College fyra nya program.

### Lernia i korthet

Lernia är ett av Sveriges ledande kunskapsföretag inom utbildning och bemanning. Verksamheten bedrivs genom fyra bolag som under ett gemensamt varumärke erbjuder tjänster inom utbildning, bemanning och omställning. Lernia ägs till 100 procent av staten och verksamheten bedrivs på marknadsmässiga villkor. Lernia finns representerat över hela Sverige och är auktoriserat som bemannings-, utbildnings- och omställningsföretag av respektive branschorganisation.

### Företagspartner

För delårsperioden minskade intäkterna med 48 procent till 43 mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Intäkterna för Lernia Företagspartner minskade med 47 procent till 9 mkr under tredje kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Även resultatet har fortsatt varit negativt.

Marknaden för omställningstjänster har ökat något till följd av det osäkra konjunkturläget. Lernias marknadsandel för TSL-tjänster har ökat, framförallt under september.

Under tredje kvartalet beslutades att dotterbolaget Företagspartner upphör. Affärsområdet Consulting läggs ned till följd av lönsamhetsproblem. Affärsområdet Jobb & Karriär kommer även fortsättningsvis att bedrivas i ett eget bolag och inordnas under Lernia Bemanning. Affärsområdet Tech integreras i Lernia Utbildning. I och med detta uppstår övertalighet för ett trettio total medarbetare, inklusive Företagspartners VD. Totalt har 25 mkr reserverats för tredje kvartalet i koncernen som omstruktureringskostnad.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### Omsättning

Koncernens intäkter ökade med 31 procent till 1 964 (1 494) mkr för delårsperioden 2011. För tredje kvartalet uppgick omsättningen till 611 (489) mkr, en ökning med 25 procent.

Bemanning omsatte 1 069 (609) mkr för delårsperioden, en ökning med 75 procent jämfört med samma period föregående år. Under tredje kvartalet var omsättningen 373 (247) mkr, en ökning med 51 procent.

Utbildning omsatte 765 (771) mkr för delårsperioden, en minskning med 1 procent jämfört med samma period föregående år. Under tredje kvartalet var omsättningen 208 (215) mkr, en minskning med 4 procent.

College omsatte 117 (68) mkr för delårsperioden, en ökning med 72 procent jämfört med samma period föregående år. Under tredje kvartalet var omsättningen 25 (19) mkr, en ökning med 32 procent. Ökningen förklaras främst av förvärven av Portalen och Stockholms Tekniska Gymnasium.

Företagspartner omsatte 43 (82) mkr för delårsperioden, en minskning med 48 procent jämfört med samma period föregående år. Under tredje kvartalet var omsättningen 9 (17) mkr, en minskning med 47 procent.

### Resultat

Resultatet efter skatt för delårsperioden uppgick till 16 (67) mkr. Koncernens rörelseresultat för delårsperioden minskade till 20 (91) och minskade till -20 (10) mkr för tredje kvartalet. Resultatförsämringen beror framför allt på väsentligt lägre marginaler inom Utbildning och College, samt omstruktureringskostnader inklusive kostnader för avgångsvederlag om totalt 46 mkr varav 25 mkr i tredje kvartalet. Resultatet från den löpande verksamheten inom Bemanning, har stärkts rejält, men motverkas till viss del av att en befarad större kundförlust har reserverats till fullo.

### Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 1 027 (861) mkr. Eget kapital uppgick till 542 (522) mkr, vilket ger en soliditet på 53 (61) procent.

Per den 30 september 2011 uppgick likvida medel till 103 (123) mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick för delårsperioden till 30 (100) mkr.

### Skatt

Redovisad uppskjuten skattefordran till följd av skattemässiga underskottsavdrag har i moderbolaget minskat med 6 mkr för delårsperioden och ökat med 5 mkr för tredje kvartalet.

Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget beroende på ackumulerade underskottsavdrag som per 2010-12-31 uppgår till cirka 288 mkr.

### Investeringar

Investeringarna uppgick under tredje kvartalet 2011 till 5 (7) mkr, varav 5 (7) avsåg övriga maskiner och inventarier. Under tredje kvartalet 2011 har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 1 (1). För delårsperioden uppgick investeringarna till 56 (31) mkr, varav 14 (13) avsåg övriga maskiner och inventarier och 42 (18) mkr immateriella anläggningstillgångar. Under delårsperioden har dessutom investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 6 (1).

### Förvärv av bolag 2011

Samtliga aktier i Portalen Kompetens AB med fem dotterbolag förvärvades per 1 januari 2011 till en köpeskilling om 42,5 mkr, varav 41,5 mkr utgörs av goodwill. Verksamhet bedrivs i Göteborg, Mölndal, Uddevalla, Lidköping och Borås. Huvudinriktningen är gymnasiala teknikprogram inom IT-området. Med detta förvärv tar Lernia College ett steg på vägen för att få skalbarhet i gymnasieverksamheten.

### Förvärvade nettotillgångar och goodwill (mkr)

	Redovisat värde vid förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen
Omsättningstillgångar	6,5	6,5
Likvida medel	3,5	3,5
Långfristiga skulder	-0,3	-0,3
Kortfristiga skulder	-8,7	-8,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1,0	1,0
Goodwill	41,5	41,5
Köpeskilling	42,5	42,5
Likvida medel, förvärvade	-3,5	-3,5
Påverkan på koncernens likvida medel (Nettoutflöde)	39,0	39,0

### Förvärvens bidrag till konsoliderat resultat (mkr)

Intäkter	43
Resultat	-1

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2 mkr och ingår i Övriga externa kostnader.

### Omstruktureringskostnader

Resultatet för tredje kvartalet har belastats med 17 mkr för arbetsbefriad personal, 3 mkr för outnyttjade lokaler och 5 mkr för övrigt, totalt 25 mkr. Resultatet för delårsperioden har belastats med 36 mkr för arbetsbefriad personal där merparten avser avgångsvederlag till tidigare ledande befattningshavare och 5 mkr för outnyttjade lokaler och 5 mkr för övrigt. Vederlagen är avräkningsbara mot eventuella inkomster under ersättningsperioden.

Omstruktureringsreserven på 13 mkr i bokslutet 2010 har nyttjats med 11 mkr för delårsperioden, varav 9 mkr för arbetsbefriad personal och 2 mkr för outnyttjade lokaler.

### Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för delårsperioden uppgick till 4 034 (2 700) och under tredje kvartalet till 4 587 (3 160). Det är en ökning med 1 334 heltidstjänster för delårsperioden respektive 1 427 heltidstjänster för kvartalet.

Jämfört med utgången av 2010 har antalet heltidstjänster per den 30 september ökat med 1 119 från 3 482 till 4 601. Moderbolaget har ökat med 18, Utbildning har minskat med 11, Bemanning har ökat med 1 080 och Företagspartner har minskat med 13. College har ökat med 45 heltidstjänster inklusive en ökning av 66 heltidstjänster via förvärvet av Portalens friskoleverksamhet. Andelen kvinnor i koncernen uppgår till 33 (39) procent av de anställda. Per den 30 september 2011 var 214 medarbetare under uppsägning. Utöver dessa tillkommer ett trettiotal övertaliga föranlett av omstrukturering av Företagspartner.

### Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning liksom affärsstöden Ekonomi, IT, Marknad och HR. Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 49 (40) mkr och för delårsperioden till 156 (125) mkr. Rörelseresultatet blev -12 (-9) mkr för tredje kvartalet. Rörelseresultatet för delårsperioden som har belastats med kostnader för avgångsvederlag till ledande befattningshavare blev -25 (-22) mkr. Balansomslutningen var 480 (406) mkr. Investeringarna uppgick under tredje kvartalet till 5 (7) mkr och likvida medlen uppgick till 95 (121) mkr.

### Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten.

### Risker och säkerhetsfaktorer

Den finansiella strategin är inriktad mot att bolaget av egen kraft ska kunna finansiera utveckling och behov av förändringar. Bolagets kapitalstruktur ska långsiktigt motsvara en soliditetsnivå på 40-50 procent. Koncernens placeringspolicy fastställs av styrelsen och kreditrisken är normalt låg beträffande kundfordringar och övriga fordringar. De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till senaste årsredovisningen.

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer från och med den 1 januari 2005 rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), såsom de har godkänts av EU. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen.

### Segmentsredovisning

Under 2010 ändrades den interna rapporteringen med en inriktning mot en uppdelning i Offentlig och Privat marknad. Den interna rapporteringen har under 2011 återgått till rapportering per bolag med följande rörelsesegment:

- Bemanning:** Bemannar svenska industri- och logistikföretag
- Utbildning:** Utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling och kommun
- College:** Yrkesutbildning för ungdomar och studiemedelsberättigande
- Företagspartner:** Omfattar program för att utvecklas i eller till nytt arbete, skräddarsydda utbildningar inom teknik till företagskunder och konsulter inom ledar- och organisationsutveckling.

### Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 oktober 2011

Birgitta Böhlin, styrelseordförande  
Karin Strömberg, styrelseledamot  
Sven-Runo Bergqvist, styrelseledamot  
Kristina Ekengren, styrelseledamot  
Anna Klingspor, styrelseledamot  
Peter Hägglund, styrelseledamot  
Per-Arne Blomquist, styrelseledamot  
Inge Lindroth, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)  
Erling Björkman, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)

### För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, koncernchef och verkställande direktör,  
telefon 0708-18 39 07, e-post: [helena.skantorp@lernia.se](mailto:helena.skantorp@lernia.se)

Nils Bengtsson, ekonomidirektör,  
telefon 0707-12 24 25, e-post: [nils.bengtsson@lernia.se](mailto:nils.bengtsson@lernia.se)

### Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen (1995:1554)

#### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag för Lernia AB per 30 september 2011 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

#### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsord i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

#### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 oktober 2011

Deloitte AB

Peter Ekberg  
Auktoriserad revisor

### INFORMATIONSTILLFÄLLEN 2012

Bokslutskommuniké 1 jan – 31 dec 2011:	måndagen den 13 februari 2012
Årsredovisning 2011:	torsdagen den 29 mars 2012
Årsstämma:	torsdagen den 26 april 2012
Delårsrapport 1 jan – 31 mars 2012:	fredagen den 27 april 2012

### DEFINITIONER

Se årsredovisning 2010.

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras även på [www.lernia.se](http://www.lernia.se)

## Resultaträkning i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011 jul-sep	2010 jul-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Intäkter	610	487	1 958	1 488	2 117
Övriga rörelseintäkter	1	2	6	6	11
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>611</b>	<b>489</b>	<b>1 964</b>	<b>1 494</b>	<b>2 128</b>
Personalkostnader	-503	-360	-1 484	-1 054	-1 436
Övriga externa kostnader	-131	-115	-454	-337	-546
Avskrivningar	-1	-4	-10	-12	-15
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-635</b>	<b>-479</b>	<b>-1 948</b>	<b>-1 403</b>	<b>-1 997</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-24</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>91</b>	<b>131</b>
Finansiella intäkter	1	0	2	0	1
Finansiella kostnader	0	0	0	0	-1
<b>Finansnetto</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-23</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>91</b>	<b>131</b>
Skatt	5	-2	-6	-24	-35
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-18</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>67</b>	<b>96</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-18	8	12	67	96
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

## Rapport över totalresultat i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011 jul-sep	2010 jul-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Periodens resultat	-14	8	16	67	96
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-14	8	16	67	96

## Rapport över förändring i eget kapital i sammandrag för koncernen

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2010	100	355	455
Förändringar i eget kapital för perioden			
Periodens totalresultat *)		67	67
<b>Utgående balans 30 september 2010</b>	<b>100</b>	<b>422</b>	<b>522</b>
Ingående balans 1 januari 2011	100	451	551
Förändringar i eget kapital för perioden			
Utdelning		-25	-25
Periodens totalresultat *)		16	16
<b>Utgående balans 30 september 2011</b>	<b>100</b>	<b>442</b>	<b>542</b>

\*) Periodens totalresultat utgörs av periodens resultat

## Balansräkning i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011-09-30	2010-09-30	2010-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggnings-tillgångar	60	18	18
Materiella anläggningstill-gångar	53	48	46
Pensionstillgångar, netto	68	51	68
Uppskjuten skattefordran	48	64	54
<b>Summa anläggnings-tillgångar</b>	<b>229</b>	<b>181</b>	<b>186</b>
Skattefordringar	9	19	26
Kundfordringar	574	445	470
Övriga fordringar	112	93	64
Likvida medel	103	123	176
<b>Summa omsättnings-tillgångar</b>	<b>798</b>	<b>680</b>	<b>736</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 027</b>	<b>861</b>	<b>922</b>
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>542</b>	<b>522</b>	<b>551</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	5	2	2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	4	6	5
Leverantörsskulder	75	64	78
Övriga skulder	359	254	273
Avsättningar	42	13	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>480</b>	<b>337</b>	<b>369</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>1 027</b>	<b>861</b>	<b>922</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2011 jan-sep	2010 jan-sep
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	30	100
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar	-104	-156
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga rörelsefordringar	-31	-51
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder	-3	7
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga rörelse-skulder	114	60
Kassaflöde löpande verksamheten	5	-40
Kassaflöde investeringsverksamheten	-53	-31
Kassaflöde finansieringsverksamheten	-25	-
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-73</b>	<b>-71</b>

### Resultaträkning i sammandrag för moderbolaget

Belopp i mkr	2011 jul-sep	2010 jul-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	49	40	156	125	169
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>49</b>	<b>40</b>	<b>156</b>	<b>125</b>	<b>169</b>
Personalkostnader	-24	-19	-71	-63	-81
Övriga externa kostnader	-34	-27	-101	-74	-136
Avskrivningar	-3	-3	-9	-10	-14
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-61</b>	<b>-49</b>	<b>-181</b>	<b>-147</b>	<b>-231</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>-25</b>	<b>-22</b>	<b>-62</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	0	2	0	1
<b>Finansnetto</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>-23</b>	<b>-22</b>	<b>-61</b>
Skatt	5	-3	-6	-24	16
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6</b>	<b>-12</b>	<b>-29</b>	<b>-46</b>	<b>-45</b>

### Rapport över totalresultat i sammandrag för moderbolaget

Belopp i mkr	2011 jul-sep	2010 jul-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Periodens resultat	-6	-12	-29	-46	-45
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-6	-12	-29	-46	-45

### Nyckeltal för koncernen

	2011 jul-sep	2010 jul-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Omsättningsförändring %	24,9	42,0	31,5	31,0	33,1
Rörelseresultat	-20	10	20	91	131
Rörelsemarginal %	-3,3	2,0	1,0	6,1	6,2
Vinstmarginal %	-3,1	2,0	1,1	6,1	6,2
Soliditet, %	53	61	53	61	60
Medelantal anställda, koncern	4 587	3 160	4 034	2 700	2 880
Medelantal anställda, moderbolag	81	64	77	66	66
Omsättning per anställd, koncern, tkr	133	155	487	553	739
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	103	117	370	424	544
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	-3	2	4	25	33

### Balansräkning i sammandrag för moderbolaget

Belopp i mkr	2011-09-30	2010-09-30	2010-12-31
Materiella anläggningstillgångar	43	40	39
Ändelar i koncernföretag	9	9	9
Uppskjuten skattefordran	71	80	76
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>123</b>	<b>129</b>	<b>124</b>
Kundfordringar	0	0	0
Fordringar hos koncernföretag	219	114	217
Övriga fordringar	29	28	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	14	13
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>262</b>	<b>156</b>	<b>238</b>
Kassa och bank	95	121	173
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>357</b>	<b>277</b>	<b>411</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>480</b>	<b>406</b>	<b>535</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>432</b>	<b>362</b>	<b>486</b>
Leverantörsskulder	24	21	22
Aktuella skatteskulder	0	4	8
Övriga skulder	3	2	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	14	7
Avsättningar	16	3	2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>49</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>480</b>	<b>406</b>	<b>535</b>

### Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2011 jul-sep	2010 jul-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep
Eget kapital	542	522	542	522
Resultat efter skatt	-14	8	16	67
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9	-40	5	-40

### Kvartalsfördelade resultaträkningar för koncernen

Belopp i mkr	2011	2011	2011	2010	2010	2010	2010	2009
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4
Intäkter	610	702	646	629	487	533	468	455
Övriga rörelseintäkter	1	3	2	5	2	2	2	3
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>611</b>	<b>705</b>	<b>648</b>	<b>634</b>	<b>489</b>	<b>535</b>	<b>470</b>	<b>458</b>
Personalkostnader	-503	-524	-457	-434	-360	-375	-319	-235
Övriga externa kostnader	-131	-152	-171	-157	-115	-117	-105	-203
Avskrivningar	-1	-3	-6	-3	-4	-4	-4	-4
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-635</b>	<b>-679</b>	<b>-634</b>	<b>-594</b>	<b>-479</b>	<b>-496</b>	<b>-428</b>	<b>-442</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-24</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>16</b>
Finansiella intäkter	1	0	1	1	0	0	0	0
Finansiella kostnader	0	0	0	-1	0	0	0	0
<b>Finansnetto</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörelseresultat före skatt</b>	<b>-23</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>16</b>
Skatt	5	-7	-4	-11	-2	-11	-11	-4
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-18</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>12</b>
Resultat per aktie i kronor	-18	19	11	29	8	28	31	12
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

### Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment 2010-01-01 - 2010-09-30	Utbildning	College	Bemanning	Företagspartner	Summa Rörelsesegment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	762	49	605	76	1 492	2	1 494
Interna intäkter	9	19	4	6	38	-38	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>771</b>	<b>68</b>	<b>609</b>	<b>82</b>	<b>1 530</b>	<b>-36</b>	<b>1 494</b>
2011-01-01 - 2011-09-30	Utbildning	College	Bemanning	Företagspartner	Summa Rörelsesegment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	758	97	1 065	41	1 961	3	1 964
Interna intäkter	7	20	4	2	33	-33	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>765</b>	<b>117</b>	<b>1 069</b>	<b>43</b>	<b>1 994</b>	<b>-30</b>	<b>1 964</b>

Rörelseresultat per rörelsesegment	2011-01-01	2010-01-01
Belopp i mkr	-2011-09-30	-2010-09-30
Utbildning	39	98
College	-32	-12
Bemanning	65	48
Företagspartner	-30	-23
<b>Totalt resultat för rörelsesegment</b>	<b>42</b>	<b>111</b>
Övriga intäkter	3	2
Centrala kostnader moderbolag	-25	-22
Finansiella intäkter	2	0
<b>Koncernens resultat före skatt</b>	<b>22</b>	<b>91</b>