



Bokslutskommuniké januari - december 2012

Omstruktureringar drar ner Lernias resultat

	Helåret 2012 (jmf samma period föregående år)	Fjärde kvartalet (jmf samma period föregående år)
› Intäkter kvarvarande verksamhet:	2 524 (2 557) mkr	648 (665) mkr
› Rörelseresultat kvarvarande verksamhet:	-92 (57) mkr	-113 (12) mkr
› Rörelseresultat kvarvarande verksamhet exkl. omstruktureringskostnader:	17 (115) mkr	-8 (32) mkr
› Rörelsemarginal kvarvarande verksamhet:	-3,6 (2,2) procent	-17,4 (-1,8) procent
› Rörelseresultat från verksamhet under avveckling:	-30 (-74) mkr	0 (-45) mkr
› Resultat per aktie kvarvarande verksamhet:	-66 (46) kr	-91 (5) kr
› Totalt resultat per aktie:	-96 (-28) kr	-91 (-40) kr
› Samtliga gymnasieskolor har överlåtits till ny ägare.		
› Lerniakoncernen har inlett ett besparingsarbete med målet att sänka kostnaderna med 200 miljoner kronor, samtidigt organiserar Lernia om sin verksamhet.		
› Resultatet har påverkats väsentligt av ett omfattande besparingsprogram för att säkerställa ett långsiktigt lönsamt Lernia och 105 mkr har reserverats i bokslutet 2012.		
› Riksdagen har gett regeringen bemyndigande att avyttra hela eller delar av Lernia.		
› Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2012, (0) mkr.		

VD har ordet

Lernia uppvisar ett sämre resultat och lägre intäkter under helåret 2012 jämfört med föregående år. Rörelseresultatet från kvarvarande verksamhet minskade till -92 (57) mkr. Intäkterna för helåret har minskat till 2 524 (2 557) mkr. I resultatet ingår omstruktureringskostnader om 109 (58) mkr.

Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet från kvarvarande verksamhet minskade till -113 (12) mkr. Intäkterna för det fjärde kvartalet uppgick till 648 (665) mkr. Det negativa resultatet har påverkats av reserveringar för kostnader med 105 (20) mkr för ett omfattande besparingsprogram med ny organisationsstruktur.

En fortsatt ökad prispress, ökad konkurrens och en försämring av marknadsläget är också starkt bidragande orsaker till den negativa utvecklingen av såväl resultat som intäkter. Våra utmaningar är kända för oss. Jag upplever att vi har adresserat de flesta av våra externa och interna utmaningar i det stora omstruktureringsarbete vi inlett. Under 2012 renodlade vi vår verksamhet genom att avyttra Lernias gymnasieskolor, och under hösten har ledningen arbetat intensivt med planering av förändringsarbetet. I december 2012 fattades beslut om ett större besparingsprogram som bland annat innebär att ca 200 medarbetare lämnar Lernia och att en ny organisationsstruktur etableras. Målet för besparingsprogrammet är att under 2013 minska Lernias årliga kostnader med 200 mkr.

Lernia Bemanning uppvisar en resultatförsämring på 70 mkr, och Lernia Utbildning en resultatförsämring på 41 mkr för helåret 2012. De främsta anledningarna till resultatförsämringarna är lägre marginaler och omstruktureringskostnader.

Svängningarna i konjunkturcykeln leder till att vår omställningsaffär inom Lernia Jobb & Karriär blir allt viktigare. Omställningsverksamheten hade under året en stark utveckling och andelen deltagare som slussades ut i sysselsättning var i snitt 84 procent. Lernia var det fjärde största omställningsföretaget på TSL-marknaden 2012.

Vi inleder 2013 med en ny kundfokuserad koncern, på väg mot ett långsiktigt lönsamt Lernia. En ny organisationsstruktur ska skapa lönsamhet både på kort och på lång sikt genom ökat affärs- och säljfokus, färre hierarkiska nivåer, en koncernledning som arbetar närmare verksamheten, och en ökad styrning och kontroll genom centralisering. Vi får också en organisation som stödjer vår affärslogik, geografiska etablering och fler koncernövergripande tjänster. Segment Utbildning delas i två divisioner, Arbetsmarknadstjänster och Vuxenutbildning. Segment Bemanning delas i tre divisioner, Yrkesarbetare, Tjänstemän och Karriärväxling. Detta medför att vi effektiviserar leveranserna och bättre kan möta kundernas krav, samtidigt som vi ökar förmågan att snabbt anpassa företaget till ändrade marknadsförutsättningar, får en bättre riskspridning i affärerna och bättre kan nyttja koncernens samlade kunskaper inom kompetensförsörjning.

Under året har regeringen erhållit bemyndigande av riksdagen att avyttra hela eller delar av Lernia. Detta påverkar inte vår framtidsstrategi och arbetet för ett långsiktigt lönsamt Lernia fortsätter.

Stockholm 14 februari 2013

Helena Skåntorp
VD och koncernchef



Marknadens utveckling

Konjunkturinstitutets barometerindikator föll under fjärde kvartalet 2012 jämfört med tredje kvartalet. Indikatorn återhämtade sig dock i december och steg med närmare fyra procentenheter, från 86,0 i november till 89,6. Den ligger fortfarande drygt tio enheter under det historiska genomsnittet i barometerindikatorn, vilket enligt Konjunkturinstitutet visar att tillväxten i svensk ekonomi är betydligt svagare än normalt. För helåret 2012 innebär detta att Institutets försiktiga optimism under första och andra kvartalet nu har ersatts med bilden av ett betydligt svårare läge.

Swedbanks/Silfs Inköpschefsindex (PMI) steg till 44,6 i december, vilket enligt PMI tyder på att försämringen av industrikonjunkturen har bromsats upp. Enligt statistiken steg index för andra månaden i rad, men siffrorna visar att aktiviteten fortfarande krymper i tillverkningsindustrin enligt PMI som också påpekar att mer data krävs för att kunna konstatera om bottenläget nåtts. För helåret 2012 visar PMI på samma trend som konjunkturbarometern, det vill säga en försämring av konjunkturen under det andra halvåret.

Enligt Arbetsförmedlingen (Af) har den svenska arbetsmarknaden hittills stått emot försvagningen i omvärlden och antalet arbetslösa har legat stilla de senaste månaderna men antalet arbetslösa ungdomar och långtidsarbetslösa har ökat jämfört med föregående år. Af förutspår dock en vändning nedåt för 2013 och 2014, då sysselsättningen enligt Af förväntas minska med sammanlagt 40 000 personer. Störst menar Af att jobbförlusten kommer bli inom industri och byggverksamhet.

Koncernens finansiella resultat och ställning

Koncernens intäkter exklusive verksamhet under avveckling, minskade med 1 procent till 2 524 (2 557) mkr för helåret 2012. För fjärde kvartalet uppgick intäkterna för kvarvarande verksamhet till 648 (665) mkr, en minskning med 3 procent jämfört med samma period 2011. Rörelseresultatet för helåret exklusive verksamhet under avveckling uppgick till -92 (57) mkr och -113 (12) mkr för fjärde kvartalet. I december reserverades 105 mkr för det pågående omstruktureringsprogrammet.

Årets resultat har påverkats positivt av aviserade återbetalningar av Fora-avgifter i bemanningsverksamheten om 11 mkr avseende åren 2007-2008. Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamhet för helåret uppgick till -66 (46) mkr respektive -91 (5) mkr för fjärde kvartalet.

Omstruktureringskostnader

I december fattade styrelse beslut om ett större besparingsprogram. Programmet innebär bl.a. att ca 200 medarbetare lämnar Lernia, en ny divisionsindelning med färre chefsnivåer och samordning av lokaler. Fjärde kvartalet har belastats med 105 (20) mkr varav 73 (4) mkr för arbetsbefriad personal och 15 (13) mkr för utnyttjade lokaler och 17 (3) mkr för övriga omstruktureringskostnader. Resultatet för helåret i kvarvarande verksamhet har belastats med 109 (58) mkr varav 75 (35) mkr för arbetsbefriad personal och 16 (20) mkr för utnyttjade lokaler samt 18 (3) mkr för övriga kostnader. Omstruktureringsreserven på 45 mkr i bokslutet 2011 har nyttjats med 41 mkr för helåret, varav 24 mkr för arbetsbefriad personal och 14 mkr för utnyttjade lokaler och 3 för övriga kostnader.

Segmentredovisning

Bemanning: Bemannar svenska industri-, teknik-, tjänste- och logistikföretag och genomför omställningsaffärer

Utbildning: Utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling, kommuner, företag och yrkeshögskola

Ekonomisk översikt Segment Bemanning

Belopp i mkr	2012 Helår	2011 Helår	2012 okt-dec	2011 okt-dec
Intäkter	1 340	1 418	313	337
Rörelseresultat	0	70	-34	6
Rörelsemarginal	0,0%	4,9%	-10,8%	1,9%

Segment Bemanning

Intäkterna för helåret minskade med 5 procent till 1 340 (1 418) mkr jämfört med motsvarande period föregående år, respektive minskade med 7 procent till 313 (337) mkr under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Den allt svagare konjunkturen som märktes av under tidigare delen av året kvarstår även sista kvartalet med tydlig nedgång i efterfrågan av bemanningskonsulter inom såväl yrkesarbetande som tjänstemän. Nedgången som tidigare framförallt märktes inom fordonsindustrin finns numer inom flertalet branscher.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 0 (70) mkr och för sista kvartalet var resultatet -34 (6) mkr. Förutom en vikande omsättning belastas det fjärde kvartalet av omställningskostnader i kombination med en successiv anpassning av antalet bemanningskonsulter till den lägre efterfrågan. Även det ökade antalet planerade produktionsstopp inom industriföretagen har medfört fluktuerande efterfrågan och därmed ökade kostnader på kort sikt, t ex lägre beläggningsgrad per konsult.

Resultatet för fjärde kvartalet belastats med strukturkostnader motsvarande 23 mkr. Rörelseresultatet har påverkats positivt beroende på ändrade utdebiteringsprinciper från moderbolaget med 4 mkr för fjärde kvartalet och med 22 mkr för helåret.

Lernia Bemanning behåller sin position som det femte största bemanningsföretaget på den svenska marknaden i den avvaktande marknadsutvecklingen under fjärde kvartalet. Även satsningen på breddning av tjänsteutbudet till befintliga- och nya kundsegment har visat sig försiktigt framgångsrik med en allt starkare position inom t ex bemanning av tjänstemän och personalrekryteringar.

Omställningsverksamheten hade under året en stark utveckling och andelen deltagare som slussades ut i sysselsättning var i snitt 84 procent. Totalt för helåret ökade marknadsandelen till 9,7 procent vilket innebär att Lernia var det fjärde största omställningsföretaget på TSL-marknaden* 2012. Detta har även visat sig i ett ökat förtroende för Lernia som partner från både kunder och övriga aktörer i att hantera de större omställningsuppdragen. Lernia var det största omställningsföretaget på TSL-marknaden under årets fjärde kvartal med en marknadsandel på 14,5 procent.

* TSL, Trygghetsfond bildad av Svenskt Näringsliv och LO

Ekonomisk översikt Segment Utbildning

Belopp i mkr	2012 Helår	2011 Helår	2012 okt-dec	2011 okt-dec
Intäkter	1 190	1 139	336	326
Rörelseresultat	27	68	-26	34
Rörelsemarginal	2,3%	5,9%	-7,7%	10,4%

Segment Utbildning

Intäkterna för helåret ökade med 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 1 190 (1 139) mkr och för det fjärde kvartalet var intäkterna något högre, 3 procent, än föregående år 336 (326) mkr. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 27 mkr vilket är 41 mkr sämre än samma period föregående år. För fjärde kvartalet uppgick resultatet till -26 (34) mkr.

Resultatförsämringen beror främst på pressade marginaler samt att resultatet har belastats med reserveringar för strukturkostnader om 64 mkr. Rörelseresultatet har påverkats positivt beroende på ändrade utdebiteringsprinciper från moderbolaget med 4 mkr för fjärde kvartalet och 48 mkr för helåret.

Sökandetrycket till utbildningarna gick under fjärde kvartalet upp, främst inom svenska för invandrare (sfi) och arbetsmarknadsutbildningar, med högre beläggningsgrad på befintliga ramavtal som resultat vilket tillsammans med många nyetablerade arbetsmarknadsutbildningar fick en positiv effekt på tillväxten. De tidigare uppskjutna utbildningsstarterna har nu också kommit igång.

Antalet offentliga upphandlingar inom Lernia Utbildnings affärsområden har under sista kvartalet varit förhållandevis lågt. Konkurrensen och prispressen fortsätter vara hög i och med att fler aktörer går in på marknaden. Trenden mot utökat kundval för den enskilde individen fortsätter också.

Verksamhet under avveckling

Under fjärde kvartalet överlät Lernia alla gymnasieskolorna till nya ägare. I enlighet med IFRS 5 redovisar Lernia segmentet verksamhet under avveckling på separata rader (balans och resultat) skild från kvarvarande verksamhet då verksamheten är såld.

Resultatet i verksamhet under avveckling är för helåret -30 (-74) och för fjärde kvartalet 0 (-45).

Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 960 (951) mkr. Eget kapital uppgick till 402 (498) mkr, vilket ger en soliditet på 42 (52) procent. Per den 31 december 2012 uppgick likvida medel till 141 (164) mkr.

Kassaflöde kvarvarande verksamhet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till -4 (66) mkr och för det fjärde kvartalet till 8 (64) mkr. Försämringen beror huvudsakligen på det minskade resultatet under perioden.

Kassaflöde verksamhet under avveckling

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till -1 (44) mkr.

Skatt

Redovisad uppskjuten skattefordran har ökat med 23 mkr under helåret, främst beroende på aktivering av uppskjuten skatt på årets underskott samt sänkt bolagsskatt om 9 mkr. Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget beroende på ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som per 2012-12-31 uppgår till 350 mkr.

Investeringar

Investeringarna uppgick under fjärde kvartalet 2012 till 8 (3) mkr, varav 1 (5) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier och 2 (0) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 5 (0) mkr avsåg immateriella anläggningstillgångar. Under fjärde kvartalet har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 0 (2) mkr. Investeringarna uppgick för helåret till 20 (60) mkr, varav 5 (14) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier, 7 (3) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 8 (43) avsåg immateriella tillgångar. Under helåret har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 0 (8) mkr.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för fjärde kvartalet uppgick till 4 101 (4 298), en minskning med 197 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Jämfört med utgången av 2011 har antalet heltidstjänster per den 31 december 2012 minskat med 151 från 4 102 till 3 951. Andelen kvinnor i koncernen uppgår till 32 (33) procent av de anställda. Per den 31 december 2012 var 119 medarbetare under uppsägning.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning liksom affärsstöden Ekonomi, IT, Marknad och HR/personal. Omsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 31 (37) mkr och för helåret till 122 (193) mkr. Rörelseresultatet blev -70 (-33) mkr för fjärde kvartalet och -133 (-58) för helåret. Rörelseresultatet för helåret har belastats med omstruktureringskostnader på 22 (22) mkr och 16 (-) mkr för reservering av underfonderad pensionsskuld i Amugruppens pensionsstiftelse 1997. Andelar i den avyttrade verksamheten College har skrivits ned med 10 mkr (50).

Händelser efter periodens utgång

I december fattade styrelse beslut om ett större besparingsprogram som bl.a. innebär att ca 200 medarbetare lämnar Lernia och det praktiska arbetet med information och genomförandet fortsätter under första kvartalet 2013. Programmet innebär bland annat en ny divisionsindelning med totalt sett färre chefsnivåer och samordning av lokaler. Från och med januari 2013 delas segment Utbildning i två divisioner, Arbetsmarknadstjänster och Vuxenutbildning. Segment Bemanning delas i tre divisioner, Yrkesarbetare, Tjänstemän och Karriärväxling.

Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Riksdagen har gett regeringen bemyndigande om att sälja hela eller delar av Lernia.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 12 i senaste årsredovisningen. Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar. Faktiskt utfall kan avvika från det bedömda eller uppskattade vilket kan påverka den finansiella rapporteringen.

Kommande redovisningsstandarder

Ändringarna i redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner enligt IAS 19 ska tillämpas från och med den 1 januari 2013. Förändringen har en negativ effekt på koncernens eget kapital. Ackumulerad nettoeffekt på koncernens egna kapital vid utgången av 2012 uppgår enligt aktuarieberäkning till minus 39 mkr efter skatt. Detta kommer att påverka soliditeten negativt med 2,5 procentenheter i januari 2013. Den negativa påverkan beräknades vid årsskiftet 2011/2012 till drygt 100 mkr men har reducerats kraftigt, till största delen beroende på en positiv värdeutvecklingen på pensionstillgångarna. I övrigt föreligger för närvarande inga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt RFS1. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÅRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2011 sid 22-27.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Lernia och närstående.

Stockholm den 14 februari 2013

Helena Skåntorp, VD och koncernchef

Granskning av bolagets revisorer

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Informationstillfällen 2013

Årsredovisning 2012:	onsdagen den 27 mars 2013
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2013:	torsdagen den 18 april 2013
Årsstämma:	torsdagen den 18 april 2013
Delårsrapport 1 januari – 30 juni:	onsdagen den 17 juli 2013
Delårsrapport 1 januari – 30 september:	torsdagen den 24 oktober 2013

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på www.lernia.se/Om-Lernia/Ekonomisk-information.

För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, koncernchef och verkställande direktör,
telefon 0708-18 39 07, e-post: helena.skantorp@lernia.se

Sara Fors, CFO/ekonomidirektör,
telefon 072-254 00 37, e-post: sara.fors@lernia.se

Lernia i korthet

Lernia är ett av Sveriges ledande kunskapsföretag. Vi erbjuder tjänster inom utbildning, bemanning, rekrytering och omställning och finns på mer än 80 orter över hela landet. Lernia gör det möjligt för mer människor och företag att stärka sin konkurrenskraft genom rätt kompetens. Vi vet att kompetens gör skillnad. Besök gärna lernia.se.

Lernia AB

Huvudkontor
Besöksadress: Sergels torg 12
Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm
Växel: 0771-650 650

Lernia på internet

lernia.se
cisionwire.se/lernia-ab
facebook.com/LerniaAB
twitter.com/LerniaAB

Definitioner och begrepp

Se årsredovisning 2011.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i mkr	3 mån 2012 okt-dec	2011 okt-dec	12 mån 2012 jan-dec	2011 jan-dec
Kvarvarande verksamhet				
Intäkter	647	662	2520	2550
Övriga rörelseintäkter	1	3	4	7
Summa rörelsens intäkter	648	665	2524	2557
Personalkostnader	-558	-487	-2007	-1918
Övriga externa kostnader	-200	-162	-596	-568
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-4	-13	-14
Summa rörelsekostnader	-761	-653	-2616	-2500
Rörelseresultat	-113	12	-92	57
Finansiella intäkter	1	1	4	3
Finansiella kostnader	0	0	0	0
Finansnetto	1	1	4	3
Resultat före skatt	-112	13	-88	60
Skatt	21	-8	22	-14
Resultat från kvarvarande verksamhet	-91	5	-66	46
Avvecklad verksamhet				
Resultat från avvecklad verksamhet	0	-45	-30	-74
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-91	-40	-96	-28
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet, Kr	-91	5	-66	46
Resultat per aktie före och efter utspädning för avvecklad verksamhet, Kr	0	-45	-30	-74
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-91	-40	-96	-28
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	3 mån 2012 okt-dec	2011 okt-dec	12 mån 2012 jan-dec	2011 jan-dec
Periodens resultat	-91	-40	-96	-28
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-91	-40	-96	-28
Varav:				
hänförligt till kvarvarande verksamhet	-91	5	-66	46
hänförligt till verksamhet under avveckling	0	-45	-30	-74

Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

	Aktie- kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	100	451	551
Förändringar i eget kapital för perioden			
Utdelning	-	-25	-25
Periodens totalresultat *)	-	-28	-28
Utgående balans 31 december 2011	100	398	498
Ingående balans 1 januari 2012	100	398	498
Förändringar i eget kapital för perioden			
Utdelning	-		0
Periodens totalresultat *)	-	-96	-96
Utgående balans 31 december 2012	100	302	402

*) Periodens totalresultat utgörs av periodens resultat

Balansräkning för koncernen

Belopp i mkr	2012-12-31	2011-12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	8	10
Materiella anläggningstillgångar	42	53
Pensionstillgångar, netto	66	68
Uppskjuten skattefordran	64	41
Summa anläggningstillgångar	180	172
Skattefordringar	14	9
Kundfordringar	547	536
Övriga fordringar	78	70
Likvida medel	141 *	164
Tillgångar som innehas för försäljning	0	
Summa omsättnings- tillgångar	780	779
Summa tillgångar	960	951
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	402	498
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	3	6
Summa långfristiga skulder	3	6
Kortfristiga räntebärande skulder	5	4
Leverantörsskulder	105	76
Övriga skulder	328	322
Avsättningar	117	45
Skulder som innehas för försäljning	0	
Summa kortfristiga skulder	555	447
Summa skulder och eget kapital	960	951

*) Av likvida medel på 141 avser 26 mkr cash in transit

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2012 okt-dec	2011 okt-dec	2012 jan-dec	2011 jan-dec
Periodens resultat före skatt	-112	13	-88	60
Ej kassapåverkande poster	108	24	122	72
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-4	37	34	132
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar	-35	38	-11	-66
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga rörelsefordringar	47	43	-13	12
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder	32	1	29	-2
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga rörelseskulder	-32	-55	-43	-10
Kassaflöde löpande verksamheten	8	64	-4	66
Kassaflöde investeringsverksamheten	-3	-3	-19	-53
Kassaflöde finansieringsverksamheten	0	0	0	-25
Periodens kassaflöde	5	61	-23	-12

Kassaflödesanalys i sammandrag för verksamhet för avvecklad verksamhet

Belopp i mkr	2012 jan-dec	2011 jan-dec
Kassaflöde löpande verksamheten	-1	44
Kassaflöde investeringsverksamheten	0	-43
Kassaflöde finansieringsverksamheten	0	0
Periodens kassaflöde	-1	1

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2012 okt-dec	2011 okt-dec	2012 jan-dec	2011 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	31	37	122	193
Summa rörelsens intäkter	31	37	122	193
Personalkostnader	-45	-21	-99	-92
Övriga externa kostnader	-54	-45	-146	-146
Avskrivningar	-2	-4	-10	-13
Summa rörelsekostnader	-101	-70	-255	-251
Rörelseresultat	-70	-33	-133	-58
Lämnade koncernbidrag	-26	134	-26	134
Resultat från andelar i koncernföretag	-10	-50	-10	-50
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	2	2
Finansnetto	-36	84	-34	86
Resultat före skatt	-106	51	-167	28
Skatt	21	-15	22	-21
Periodens resultat	-85	36	-145	7

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	2012 okt-dec	2011 okt-dec	2012 jan-dec	2011 jan-dec
Periodens resultat	-85	36	-145	7
Periodens totalresultat	-85	36	-145	7

Nyckeltal för koncernen

	2012 okt-dec	2011 okt-dec	2012 jan-dec	2011 jan-dec
Omsättningsförändring %	-2,6	7,6	-1,3	22,7
Rörelseresultat	-113	12	-92	57
Rörelsemarginal %	-17,4	1,8	-3,6	2,2
Vinstmarginal %	-17,3	2,0	-3,5	2,3
Soliditet %	42	52	42	52
Medelantal anställda, koncern	4101	4298	4208	4100
Medelantal anställda, moderbolag	76	80	78	78
Omsättning per anställd, koncern, tkr	158	154	600	624
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	108	116	455	482
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	-22	1	-16	11

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2012-12-31	2011-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	7	0
Materiella anläggningstillgångar	26	43
Andelar i koncernföretag	20	30
Uppskjuten skattefordran	77	55
Summa anläggningstillgångar	130	128
Kundfordringar	0	1
Fordringar hos koncernföretag	144	209
Övriga fordringar	10	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	13
Summa kortfristiga fordringar	165	231
Kassa och bank	107	156
Summa omsättningstillgångar	272	387
Summa tillgångar	402	515
Summa eget kapital	323	469
Leverantörsskulder	23	19
Aktuella skatteskulder	0	0
Övriga skulder	15	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	7
Avsättningar	35	15
Summa kortfristiga skulder	79	46
Summa skulder och eget kapital	402	515

Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2012 okt-dec	2011 okt-dec	2012 jan-dec	2011 jan-dec
Eget kapital	402	498	402	498
Resultat efter skatt	-91	-40	-96	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8	64	-4	66

Kvartalsfördelade resultaträkningar för koncernen

	2012	2012	2012	2012	2011	2011	2011	2011
Belopp i mkr	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Kvarvarande verksamhet								
Intäkter	647	559	683	631	662	594	677	617
Övriga rörelseintäkter	1	2	1	0	3	0	2	2
Summa rörelsens intäkter	648	561	684	631	665	594	679	619
Personalkostnader	-558	-459	-524	-466	-487	-471	-512	-448
Övriga externa kostnader	-200	-119	-146	-131	-162	-131	-128	-147
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-4	-3	-3	-4	-1	-3	-6
Summa rörelsekostnader	-761	-582	-673	-600	-653	-603	-643	-601
Rörelseresultat	-113	-21	11	31	12	-9	36	18
Finansiella intäkter	1	2	0	1	1	1	0	1
Finansiella kostnader	0	0	0	0	0	0	0	0
Finansnetto	1	2	0	1	1	1	0	1
Rörelseresultat före skatt	-112	-19	11	32	13	-8	36	19
Skatt	21	4	3	-6	-8	5	-7	-4
Resultat från kvarvarande verksamhet	-91	-15	14	26	5	-3	29	15
Verksamhet under avveckling								
Resultat från verksamhet under avveckling	0	0	-25	-5	-45	-15	-10	-4
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-91	-15	-11	21	-40	-18	19	11
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet, Kr	-91	-15	14	26	5	-3	29	15
Resultat per aktie före och efter utspädning för avvecklad verksamhet, Kr	0	0	-25	-5	-45	-15	-10	-4
Totalt resultat per aktie i kronor	-91	-15	-11	21	-40	-18	19	11
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment 2011-01-01 – 2011-12-31	Utbildning ¹⁾	Bemanning ¹⁾	Summa rörelsesegment	Eliminering ²⁾	Totalt
Intäkter från externa kunder	1128	1413	2541	16	2557
Interna intäkter	11	5	16	-16	0
Summa intäkter	1139	1418	2557	0	2557

2012-01-01 – 2012-12-31	Utbildning	Bemanning	Summa Rörelsesegment	Eliminering ²⁾	Totalt
Intäkter från externa kunder	1185	1335	2520	4	2524
Interna intäkter	5	5	10	-10	0
Summa intäkter	1190	1340	2530	-6	2524

Rörelseresultat per rörelsesegment	2012-01-01 – 2012-12-31	2011-01-01 – 2011-12-31
Belopp i mkr		
Utbildning	27	68 ¹⁾
Bemanning	0	70 ¹⁾
Resultat för kvarvarande rörelsesegment	27	138
Resultat för rörelsesegment under avveckling	-30	-74 ¹⁾
Totalt resultat för rörelsesegment	-3	64
Övriga poster ²⁾	0	-23
Centrala kostnader moderbolag inklusive IAS 19	-119	-58
Finansiella intäkter	4	3
Koncernens resultat före skatt	-118	-14

¹⁾ Proforma, justeringar gjorda avseende interna rörelseöverlåtelse.

²⁾ Inklusive resultatpåverkan Lernia Företagspartner under avveckling.