

Lerniakoncernen växer men rörelseresultatet försämras

	Första kvartalet 2014	Första kvartalet 2013
› Intäkter (mkr):	652	590
› Rörelseresultat (mkr):	32	51
› Rörelseresultat exkl. omstruktureringskostnader (mkr):	29	51
› Rörelsemarginal (%):	4,9	8,6
› Periodens resultat (mkr):	25	40
› Resultat per aktie (kr):	25	40
› Soliditet (%):	54	43

VD har ordet

Lernias intäkter har ökat med 11 procent och uppgick till 652 mkr för första kvartalet, vilket är en förbättring med 62 mkr jämfört med samma period föregående år. Den främsta anledningen till ökningen är en högre efterfrågan på Lernias bemanningstjänster. Rörelseresultatet minskade med 19 mkr jämfört med föregående år och uppgick till 32 mkr för kvartalet. Orsaken till det försämrade resultatet är primärt en lägre marginal inom utbildningssegmentet och en mixförskjutning av intäkter mellan utbildning och bemanning. Efterfrågan har ökat inom bemanningssegmentet, som generellt har lägre marginal än utbildning, samtidigt som intäkterna i utbildningssegmentet har minskat jämfört med motsvarande period föregående år.



Kvartalet har präglats av en fortsatt stabilisering av verksamheten efter föregående års omfattande besparings- och omstruktureringsprogram. Som en del i Lernias strategiska inriktning har vuxenutbildningsverksamheten valt att fokusera insatserna till de geografiska områden där Lernias målgrupp huvudsakligen befinner sig för att på ett mer målmedvetet sätt nå ut till fler individer med våra utbildningar. Inom arbetsmarknadsutbildningar har ett antal avtal löpt ut, vilket har påverkat Lernias resultat negativt. Generellt kan konstateras att konkurrensen inom utbildningsområdet fortsätter att öka. Bemanningsverksamheten uppvisar en positiv trend med en resultatförbättring på 18 mkr till 7 (-11) mkr jämfört med motsvarande period föregående år, framför allt på grund av förbättrad marginal.

Lernia ökar nu takten i uttrullningen av strategin för att samla alla delar av verksamheten och tydliggöra Lernias roll som kunders och individers kompetenspartner. Genom Lernias samlade utbud av tjänster inom utbildning, bemanning och omställning kan vi både tillgodose företagets kompetensbehov i form av helhetslösningar och samtidigt stödja individer på deras väg till egenförsörjning. Under första kvartalet har Lernia tecknat strategiskt viktiga avtal med såväl nya som befintliga kunder inom den privata sektorn och därmed breddat verksamheten i branscher såsom energi, service, trävaror, lager och logistik. Inom offentlig sektor har Lernia bland annat vunnit avtal inom sfi och grundläggande vuxenutbildning i Jönköpings kommun.

Tidningen Dagens industri har återigen utsett Lernia till ett av Sveriges Karriärföretag 2014. Utmärkelsen är ett bevis på att Lernia fortsätter i rätt riktning mot att bygga marknadens starkaste talangpool. Lernia har även under kvartalet tilldelats MSX Supplier Award av Volvo Personvagnar och MSX International för insatserna inom tjänstemannasegmentet under 2013. Enligt den senaste publicerade statistiken från Bemanningsföretagen var Lernia för andra kvartalet i rad den största bemanningsaktören omsättningsmässigt inom kollektivanställda yrkesarbetare.*

Vi ser ett förbättrat läge på arbetsmarknaden och en trevande återhämtning av konjunkturläget, men oavsett vilket konjunkturläge vi befinner oss i så är Lernias viktigaste uppgift att vara en kompetenspartner. Att hitta rätt kompetens är en avgörande framgångsfaktor för att skapa en hållbar lönsamhet – det gäller såväl för våra kunder som för Lernia. Vi fortsätter målmedvetet arbetet mot visionen att leverera Sveriges mest värdeskapande tjänster genom rätt kompetens för kunder och individer. Lernia bygger människor – människor bygger framtiden!

Stockholm 29 april 2014

Helena Skåntorp
VD och koncernchef

Ekonomisk översikt Koncern

Belopp i mkr	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	Helår
Intäkter	652	590	2 659
Rörelseresultat	32	51	185
Rörelsemarginal	4,9%	8,6%	7,0%

Koncernens finansiella resultat och ställning

Koncernens intäkter ökade med 11 procent till 652 (590) mkr för första kvartalet. Intäktsökningen beror främst på ökad efterfrågan av bemanningstjänster. Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 32 (51) mkr. Det försämrade resultatet beror främst på en lägre marginal inom utbildningssegmentet och en förändrad omsättningsmix mellan utbildning och bemanning, där efterfrågan på bemanningstjänster har tagit fart samtidigt som försäljning av utbildningstjänster har minskat. Resultatet efter skatt för första kvartalet uppgick till 25 (40) mkr. Totalresultatet för första kvartalet har påverkats av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 med netto 1 (-11) mkr.

Omstruktureringskostnader och avsättningar

Omstruktureringsreserven uppgick till 28 (115) mkr i bokslutet per 31 december 2013 och har nyttjats med 6 (17) mkr för första kvartalet, varav 5 (12) mkr avser arbetsbefriad personal, 1 (5) mkr avser outnyttjade lokaler samt övriga omstruktureringskostnader. Avsättningar bedöms löpande och vid en förnyad prövning av omstruktureringsreserven har 3 (0) mkr återförts och påverkat första kvartalet positivt. Detta innebär att kvarvarande omstruktureringsreserv per 31 mars 2014 uppgår till 19 (98) mkr varav 8 (68) mkr för arbetsbefriad personal, 11 (30) mkr för outnyttjade lokaler samt övriga omstruktureringskostnader.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet består av två segment:

Bemanning – erbjuder rekrytering och bemanning av yrkesarbetare och tjänstemän i flertalet branscher över hela landet och genomför omställningsaffärer inom divisionerna Bemanning Yrkesarbetare, Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling.

Utbildning – utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling, kommuner, företag och yrkeshögskola inom divisionerna Arbetsmarknadstjänster samt Vuxenutbildning.

Divisionerna Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling är tillväxtområden och utgör en mindre del av de totala intäkterna för koncernen och särredovisas inte som enskilda segment enligt IFRS 8 utan ingår tillsammans med division Bemanning Yrkesarbetare i segmentet Bemanning, på samma sätt som föregående år. Utbildning inkluderar divisionerna Arbetsmarknadstjänster och Vuxenutbildning, vilka bedöms utgöra enskilda rörelsesegment, men mot bakgrund av deras likartade verksamheter, kunder och nivån på långsiktiga marginaler har de slagits samman och presenteras som ett segment. Således ingår de i segment Utbildning på samma sätt som föregående år.

Ekonomisk översikt Segment Bemanning

Belopp i mkr	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	Helår
Intäkter	357	226	1 396
Rörelseresultat	7	-11	27
Rörelsemarginal	1,9%	-5,1%	1,9%

Segment Bemanning

Intäkterna för kvartalet ökade med 58 procent till 357 (226) mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Intäktsökningen beror främst på högre efterfrågan på yrkesarbetande bemanningskonsulter på grund av en långsamt förbättrad konjunktur inom svensk industri. Rörelseresultatet för första kvartalet ökade till 7 (-11) mkr och har påverkats positivt av ändrade utdebiteringar från moderbolaget med 2 mkr för första kvartalet.

Ett arbete med fokus att utveckla och standardisera interna processer pågår, för att skapa en ännu effektivare driftsorganisation. Leverans på flera större kontrakt startades upp under kvartalet, bland annat inom stålindustrin tillsammans med SSAB. Under kvartalet genomfördes även marknadssatsningar riktade mot nya segment och kunder i Mellansverige, vilka har resulterat i nya kundavtal inom bland annat bygg/trävaror och lager/logistik.

Under det fjärde kvartalet 2013 var Lernia Bemanning, för andra kvartalet i rad, det ledande företaget inom yrkesarbetande bemanningskonsulter på den svenska marknaden med en andel på 15,5% enligt Almegas senast tillgängliga officiella statistik Bemanningsföretagens Topp 25. För helåret 2013 var Lernia den fjärde största bemanningsleverantören med en marknadsandel på 6,8 procent, att jämföra med 2012 då Lernia var den sjätte största leverantören med en marknadsandel på 6,4 procent. Positionen har stärkts gradvis under 2013 till en marknadsandel på 7,9 procent vid utgången av 2013.

Omställningsverksamheten har en fortsatt hög andel deltagare som slussas ut till sysselsättning, 76 procent under första kvartalet vilket är 2 procentenheter bättre än snittet på TSL-marknaden.* Lernia fortsätter sin satsning på att stärka omställningstjänsterna genom att i högre grad sälja omställningstjänster utanför TSL-marknaden. Det totala antalet TSL-beslut har minskat med 27 procent jämfört med samma period föregående år vilket påverkar intäkterna negativt. Under mars månad beslutades att TSL-ersättningen ska öka från 20 000 kr till 22 000 kr per deltagare från och med 1 april 2014.

Ekonomisk översikt Segment Utbildning

Belopp i mkr	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	Helår
Intäkter	300	366	1 276
Rörelseresultat	32	71	215
Rörelsemarginal	10,5%	19,5%	16,9%

Segment Utbildning

Intäkterna för första kvartalet minskade med 18 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 300 (366) mkr. Konsolideringen är en förutsättning för att fortsätta att leverera värdeskapande utbildningar i områden med hög tillgänglighet där merparten av vår fokusgrupp befinner sig. På så sätt kan vi skapa konkurrensfördelar för individer och näringsliv i Sverige. Intäkterna inom arbetsmarknadstjänster har minskat till följd av att avtal löpt ut och intäkterna inom vuxenutbildningstjänster har minskat främst till följd av att Lernia under 2013 valt att lämna ett antal orter och istället fokusera inom prioriterade geografiska områden.

Rörelseresultatet för första kvartalet minskade med 55 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 32 (71) mkr. Resultatet påverkas förutom av minskade intäkter även negativt av att avtal som har löpt ut haft högre marginaler, ökad konkurrens inom utbildningsformen svenska för invandrare samt att Arbetsförmedlingen har infört ett nytt system för kursdeltagarhantering vilket driver administrationskostnader hos Lernia. Rörelseresultatet har påverkats negativt av ändrade utdebiteringar från moderbolaget med 7 mkr för första kvartalet.

Händelser efter periodens utgång

Inga händelser av betydelse har inträffat efter periodens utgång.

Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 1 026 (921) mkr. Eget kapital uppgick till 551 (394) mkr, vilket ger en soliditet på 54 (43) procent. Likvida medel uppgick till 255 (222) mkr. Spärrade medel avseende pensionsåtaganden uppgår till 19 (0) mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet uppgick för första kvartalet till 106 (82) mkr. Förbättringen beror huvudsakligen på minskade kundfordringar.

Skatt

Från och med 2014 ingår samtliga dotterbolag i skatterättslig kommission med moderbolaget. Redovisad uppskjuten skattefordran har minskat med 7 mkr under första kvartalet. Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget på grund av det ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som per den 31 mars 2014 uppgick till cirka 137 mkr.

Investeringar

Investeringarna uppgick för första kvartalet till 5 (3) mkr, varav 0 (1) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier, 0 (2) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 5 (0) mkr avsåg immateriella tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar avser främst utvecklingskostnader för IT-stöd och ett nytt HR-system.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för första kvartalet uppgick till 4 008 (3 319), en ökning med 689 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen i antal anställda är i allt väsentligt hänförlig till konsulter i uppdrag i bemannings-

verksamheten. Jämfört med utgången av 2013 har antalet heltidstjänster per den 31 mars 2014 minskat med 531 från 4 429 till 3 898.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning och juridikfunktion liksom affärsstöden Marknad, Försäljning & Affärsutveckling, Ekonomi, Operativ Effektivitet och HR. Intäkterna för första kvartalet uppgick till 55 (47) mkr vilket avser intern fakturering till dotterbolag. Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 12 (-14) mkr och har huvudsakligen påverkats positivt av ändrade utdebiteringar till divisionerna om 5 mkr för första kvartalet. Rörelseresultatet för första kvartalet har förbättrats med 19 (0) mkr hänförligt till en omvärdering av pensionsskulden i Amugruppens pensionsstiftelse 1997. Pensionsskulden i koncernen beräknas enligt IAS 19. Balansomslutningen uppgick till 437 (417) mkr. Investeringarna uppgick under första kvartalet till 5 (2) mkr och likvida medel uppgick till 242 (203) mkr.

Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Riksdagen har gett regeringen bemyndigande att sälja hela eller delar av Lernia.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 36-37 i årsredovisningen 2013. Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar. Faktiskt utfall kan avvika från det bedömda eller uppskattade vilket kan påverka den finansiella rapporteringen.

Framtidsprognoser

Lernia lämnar inga externa prognoser.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt RFR 1. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÄRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2013 sid 53-57.

För närvarande finns inga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Lernia och närstående.

Stockholm den 29 april 2014

Helena Skåntorp, vd och koncernchef

Granskning av bolagets revisorer

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer

Informationstillfällen 2014

Kvartalsrapport 1 januari – 30 juni: fredagen den 18 juli 2014

Kvartalsrapport 1 januari – 30 september: tisdagen den 6 november 2014

Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december: torsdagen den 12 februari 2015

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på www.lernia.se/Om-Lernia/Ekonomisk-information.

För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, vd och koncernchef

0708-183907, helena.skantorp@lernia.se

Inge Lindberg, tf. CFO

0771-650 650, inge.lindberg@lernia.se

Lernia i korthet

Lernia är en av Sveriges ledande kompetenspartners inom utbildning, bemanning och omställning. Våra tjänster hjälper individer och kunder inom det privata näringslivet och den offentliga sektorn att stärka sin konkurrenskraft, vilket i sin tur bidrar till en bättre fungerande arbetsmarknad och en ökad integration.

Lernia AB

Huvudkontor

Besöksadress: World Trade Center, Kungsbron 1, alt. Klarabergsviadukten 70, Hus D, 5 trappor

Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm

Växel: 0771-650 650

E-post: info@lernia.se

Organisationsnummer: 556465-9414

Lernia på internet

lernia.se

[Facebook](#)

[Google+](#)

[LinkedIn](#)

[Mynewsdesk](#)

[Youtube](#)

[Twitter](#)

Definitioner och ordlista

Se årsredovisning 2013 sid 73.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i mkr	3 mån	3 mån	12 mån
	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Intäkter	651	587	2 653
Övriga rörelseintäkter	1	3	6
Summa rörelsens intäkter	652	590	2 659
Personalkostnader	-485	-392	-1 894
Övriga externa kostnader	-132	-144	-567
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-13
Summa rörelsekostnader	-620	-539	-2 474
Rörelseresultat	32	51	185
Finansnetto	0	1	3
Resultat före skatt	32	52	188
Skatt	-7	-12	-42
Resultat	25	40	146
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	25	40	146
Resultat per aktie före och efter utspädning kr	25	40	146
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	25	29	160

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	3 mån	3 mån	12 mån
	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Periodens resultat	25	40	146
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	1	-11	14
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	26	29	160

Balansräkning för koncernen

Belopp i mkr	2014-03-31	2013-03-31	2013-12-31
	Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	10	1	4
Materiella anläggningstillgångar	33	48	36
Pensionstillgångar	56	21	54
Uppskjuten skattefordran	30	66	37
Summa anläggningstillgångar	129	136	131
Skattefordringar	9	11	7
Kundfordringar	541	454	664
Övriga fordringar	92	98	114
Likvida medel*	255	222	154
Summa omsättningstillgångar	897	785	939
Summa tillgångar	1 026	921	1 070
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	551	394	525
Skulder			
Uppskjuten skatteskuld	8	0	7
Långfristiga räntebärande skulder	0	3	0
Summa långfristiga skulder	8	3	7
Kortfristiga räntebärande skulder	5	4	6
Leverantörsskulder	49	96	95
Övriga skulder	374	316	384
Avsättningar	39	108	53
Summa kortfristiga skulder	467	524	538
Summa skulder och eget kapital	1 026	921	1 070

* Varav cash in transit 9 (13) mkr, 13 mkr 31 december 2013

**Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare**

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital före omräkning av IAS 19	Omräkning av IAS 19	Eget kapital efter omräkning av IAS 19
Ingående balans 1 januari 2013	100	302	402	-37	365
Förändringar i eget kapital för perioden					
Omvärdering av nettopensions- förpliktelsen				-11	-11
Periodens resultat		40	40		40
Utgående balans 31 mars 2013	100	342	442	-48	394
Ingående balans 1 januari 2014	100	448	548	-23	525
Förändringar i eget kapital för perioden					
Omvärdering av nettopensions- förpliktelsen				1	1
Periodens resultat		25	25		25
Utgående balans 31 mars 2014	100	473	573	-22	551

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Periodens resultat före skatt	32	52	188
Ej kassapåverkande poster	-1	4	20
Betald skatt	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	31	56	208
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	144	76	-147
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-69	-50	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten	106	82	19
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5	-2	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-1	-6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	2	4
Kassaflöde investeringsverksamheten	-5	-1	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-
Periodens kassaflöde	101	81	13
Likvida medel vid periodens början	154	141	141
Likvida medel vid periodens slut*	255	222	154

* varav spärrade medel 19 (0) mkr, 19 mkr
31 december 2013

Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Eget kapital	551	394	525
Resultat efter skatt	25	40	146
Kassaflöde från den löpande verksamheten	106	82	19

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	55	47	194
Summa rörelsens intäkter	55	47	194
Personalkostnader*	-1	-23	-137
Övriga externa kostnader	-41	-36	-169
Avskrivningar	-1	-2	-6
Summa rörelsekostnader	-43	-61	-312
Rörelseresultat	12	-14	-118
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	100
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	2
Finansnetto	0	0	102
Resultat före skatt	12	-14	-16
Skatt**	-11	-11	-27
Periodens resultat	1	-25	-43

* Ingår omvärdering av AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997

** Skatterättslig kommission

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Periodens resultat	1	-25	-43
Periodens totalresultat	1	-25	-43

Nyckeltal för koncernen

	2014	2013	2013
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Omsättningsförändring %	10,5	-6,5	5,3
Rörelsemarginal %	4,9	8,6	7,0
Rörelseresultat mkr	32	51	185
Rörelseresultat exkl. omstruktureringskostnader	29	51	167
Vinstmarginal % exkl. omstruktureringskostnader/upplösning reserv	4,4	8,8	6,4
Vinstmarginal % inkl. omstruktureringskostnader/upplösning reserv	4,9	8,8	7,1
Avkastning på totalt kapital %	3,3	5,6	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	6,6	12,0	41,3
Avkastning på eget kapital %	4,3	9,5	32,8
Soliditet %	54	43	49
Medelantal anställda, koncern	4 008	3 319	3 828
Medelantal anställda, moderbolag	76	73	78
Omsättning per anställd, koncern, tkr	163	178	695
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	129	133	543
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	6	12	38
Omstruktureringskostnader/upplösning reserv, mkr	3	0	18

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2014-03-31	2013-03-31	2013-12-31
	Tillgångar		
Immateriella			
anläggningstillgångar	9	1	4
Materiella			
anläggningstillgångar	18	31	19
Andelar i koncernföretag	20	20	20
Uppskjuten skattefordran	50	77	50
Summa anläggningstillgångar	97	129	93
Kundfordringar	0	0	0
Fordringar hos koncernföretag	83	70	154
Övriga fordringar	8	7	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	8	11
Summa kortfristiga fordringar	98	85	202
Likvida medel	242	203	136
Summa omsättningstillgångar	340	288	338
Summa tillgångar	437	417	431
Summa eget kapital	292	298	280
Skulder			
Leverantörsskulder	16	16	45
Skulder till koncernföretag	58	49	13
Övriga skulder	0	3	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	15	8
Avsättningar	60	36	81
Summa kortfristiga skulder	145	119	151
Summa skulder och eget kapital	437	417	431

Kvartalsfördelade resultaträkningar för koncernen

Belopp i mkr	2014 Kv1	2013 Kv4	2013 Kv3	2013 Kv2	2013 Kv1	2012 Kv4*	2012 Kv3*	2012 Kv2*
<i>Kvarvarande verksamhet</i>								
Intäkter	651	757	625	684	587	647	559	683
Övriga rörelseintäkter	1	-1	2	2	3	1	2	1
Summa rörelsens intäkter	652	756	627	686	590	648	561	684
Personalkostnader	-485	-556	-465	-481	-392	-560	-458	-524
Övriga externa kostnader	-132	-181	-102	-140	-144	-200	-119	-146
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-4	-3	-3	-3	-4	-3
Summa rörelsekostnader	-620	-740	-571	-624	-539	-763	-581	-673
Rörelseresultat	32	16	56	62	51	-115	-20	11
Finansiella intäkter	0	1	1	1	1	1	2	0
Finansiella kostnader	0	-1	0	0	0	0	0	0
Finansnetto	0	0	1	1	1	1	2	0
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat före skatt	32	16	57	63	52	-114	-18	11
Skatt	-7	-4	-12	-14	-12	21	4	3
Resultat från kvarvarande verksamhet	25	12	45	49	40	-93	-14	14
<i>Verksamhet under avveckling</i>								
Resultat från verksamhet under avveckling	0	0	0	0	0	0	0	-25
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	25	12	45	49	40	-93	-14	-11
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet, kr	25	12	45	49	40	-93	-14	14
Resultat per aktie före och efter utspädning för avvecklad verksamhet, kr	0	0	0	0	0	0	0	-25
Omvärdering av nettopensionsförpliknelsen	1	5	4	17	-11	43	4	-12
Totalt resultat per aktie i kronor	26	17	49	66	29	-50	-10	-23
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

* Omräknat enligt IAS 19

Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment (mkr) 2013-01-01 - 2013-03-31	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse- segment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	365	221	586	4	590
Interna intäkter	1	5	6	-6	0
Summa intäkter	366	226	592	-2	590

Intäkter per rörelsesegment (mkr) 2014-01-01 - 2014-03-31	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse- segment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	298	353	651	1	652
Interna intäkter	1	4	5	-5	0
Summa intäkter	299	357	656	-4	652

Rörelseresultat per rörelsesegment (mkr)	2014-01-01 - 2014-03-31	2013-01-01 - 2013-03-31
Utbildning	32	71
Bemanning	7	-11
Totalt resultat för rörelsesegment	39	60
Centrala kostnader moderbolag inklusive IAS 19	-7	-9
Finansiella poster	0	1
Koncernens resultat före skatt	32	52