

Stark utveckling inom uthyrning av yrkesarbetare

	Delårsperioden (jmf samma period föregående år)	Andra kvartalet (jmf samma period föregående år)
› Intäkter (mkr):	1 355 (1 276)	703 (686)
› Rörelseresultat (mkr):	44 (113)	12 (62)
› Rörelseresultat exkl. omstruktureringskostnader (mkr):	41 (113)	12 (62)
› Rörelsemarginal (%):	3,2 (8,9)	1,7 (9,0)
› Periodens resultat (mkr):	35 (89)	10 (49)
› Resultat per aktie (kr):	43 (95)	17 (66)
› Soliditet (%):	48 (43)	48 (44)

VD har ordet

Intäkterna för delårsperioden har ökat med 6 procent och uppgick till 1 355 mkr, vilket är en förbättring med 75 mkr jämfört med samma period föregående år. Anledningen till ökningen är en högre efterfrågan på Lernias bemanningstjänster inom yrkesarbetare. Utbildningsverksamheten har utvecklats svagare primärt beroende på lägre intäkter inom arbetsmarknadstjänster i enlighet med förväntan då avtal har löpt ut. Lernias intäkter för andra kvartalet har ökat med 2 procent och uppgick till 703 mkr, vilket är en förbättring med 17 mkr jämfört med föregående år.



Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 44 mkr, vilket är en försämring med 69 mkr jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 12 mkr för andra kvartalet, vilket är en försämring med 50 mkr jämfört med samma kvartal föregående år. Orsaken till det försämrade resultatet är framförallt lägre intäkter inom utbildningssegmentet till följd av att ett antal avtal har löpt ut under slutet av 2013. En mixförskjutning av intäkter från utbildning till bemanning har påverkat rörelsemarginalen negativt jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan har ökat inom bemanningssegmentet, som generellt har lägre marginal än utbildning. Inom bemanningssegmentet har marginalen förstärkts för uthyrning av yrkesarbetare vilket har motverkats av ett väsentligt lägre rörelseresultat inom omställningsaffären. Första halvårets rörelseresultat har även kortsiktigt påverkats negativt av kostnader för outsourcing i syfte att effektivisera IT-stödet för verksamheten, vilket är ett nödvändigt steg för att öka vår framtida operationella effektivitet.

Lernia arbetar intensivt vidare med att stabilisera, fokusera och löpande effektivisera verksamheten enligt den strategiska planen. Under perioden har verksamheten inom utbildningssegmentet och omställningsaffären anpassats till den lägre intäktsvolymen och kostnadskontroll i koncernen har varit i fortsatt fokus. Koncerngemensamma försäljnings- och marknadsinsatser har intensifierats och bemanningsverksamheten har utvidgats med en region för att bättre möta ökande regional efterfrågan.

Inom privat sektor har Lernia under andra kvartalet bland annat tecknat ett nytt ramavtal inom skogsindustrin. Inom offentlig sektor har Lernia tilldelats svets- och vårdutbildning på flera orter. Vidare har Lernia inom pågående avtal med Arbetsförmedlingen startat framgångsrika rekryteringsutbildningar tillsammans med företag. Det visar att arbetsmarknadstjänster baserade på reella behov hos företagen är ett bra verktyg för att lösa företagens behov av yrkeskompetens. Detta ger personer som står utanför arbetsmarknaden chanser som de annars sannolikt inte skulle fått. Hos Lernia kan de utveckla sin potential. Sveriges arbetsmarknad behöver en mångfald av bakgrunder, erfarenheter och kompetenser, vilket Lernia aktivt bidrar till.

Lernia har stärkt dialogen med viktiga intressentgrupper under första halvåret. Ett exempel på det är initiativet "#Nitalarommig", som lanserades i Almedalen, där Lernia ger en röst till de människor som sällan är representerade i officiella sammanhang, men som våra politiska partier ständigt talar om. De primära intressentgrupperna är arbetslösa ungdomar, utrikesfödda, långtidsarbetslösa och nyligen uppsagda personer. Lernia lanserar nu även en vitbok som ger förslag på hur Sverige kan få en mer effektiv arbetsmarknad. Ett annat nytt inslag i vår intressentdialog är pulsmätningar bland kursdeltagare, som används som komplement till vanliga utvärderingar, detta för att kunna agera snabbare på signaler från verksamheten.

Lernia har behållit sin fjärdeplats enligt Almegas senast publicerade officiella statistik* över samtliga bemanningstjänster men har med knapp marginal halkat ner ett steg från förra kvartalets förstaplats på yrkesarbetsmarknaden på grund av lägre marknadsandel i norra Sverige. TSL** har under delårsperioden sänkt sin prognos över förväntade starter av omställningsprogram, vilket tyder på en ljusare utsikt för industrin. Vi ser generellt ett förbättrat läge på arbetsmarknaden. Oavsett konjunkturläge så är Lernias viktigaste uppgift att vara en kompetenspartner.

Stockholm 18 juli 2014

Helena Skåntorp
VD och koncernchef

* Topp 25 totalt Q1 2014 och Topp 25 Q1 2014 blue-collar från Almega Bemanningföretagen

** TSL, Trygghetsfond bildad av Svenskt Näringsliv och LO

Ekonomisk översikt Koncern

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun
Intäkter	703	686	1 355	1 276
Rörelseresultat	12	62	44	113
Rörelsemarginal	1,7%	9,0%	3,2%	8,9%

Koncernens finansiella resultat och ställning

Koncernens intäkter ökade med 6 procent till 1 355 (1 276) mkr för delårsperioden. Koncernens intäkter för andra kvartalet ökade med 2 procent till 703 (686) mkr. Intäktsökningen beror främst på ökad efterfrågan av bemanningstjänster.

Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 44 (113) mkr. Det försämrade resultatet är förväntat och beror främst på lägre intäkter och marginal inom utbildningssegmentet samt en förändrad omsättningsmix mellan utbildning och bemanning i kombination med minskad lönsamhet inom omställningsaffären. Efterfrågan på uthyrningstjänster av yrkesarbetare har tagit fart samtidigt som försäljning av utbildningstjänster har minskat. Första halvårets rörelseresultat har även kortsiktigt påverkats negativt av kostnader för outsourcing i syfte att effektivisera IT-stödet för verksamheten, vilket är ett nödvändigt steg för att öka vår framtida operationella effektivitet. Under perioden har kostnader reserverats för att anpassa verksamheten inom utbildning och omställning till den lägre intäktsvolymen. Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 12 (62) mkr.

Resultatet efter skatt för delårsperioden uppgick till 35 (89) mkr. Totalresultatet för delårsperioden har påverkats av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 med netto 8 (6) mkr.

Resultatet efter skatt för andra kvartalet uppgick till 10 (49) mkr. Totalresultatet för andra kvartalet har påverkats av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 med netto 7 (17) mkr.

Omstruktureringskostnader

Omstruktureringsreserven uppgick till 28 (115) mkr i bokslutet per 31 december 2013 och har nyttjats med 11 (35) mkr för delårsperioden varav 8 (25) mkr avser arbetsbefriad personal, 3 (10) mkr avser outnyttjade lokaler samt övriga omstruktureringskostnader. Avsättningar bedöms löpande och vid en förnyad prövning av omstruktureringsreserven har 3 (-) mkr återförts och påverkat rörelseresultatet för delårsperioden positivt. Detta innebär att kvarvarande omstruktureringsreserv per 30 juni 2014 uppgår till 14 (80) mkr varav 5 (52) mkr för arbetsbefriad personal, 9 (28) mkr för outnyttjade lokaler samt övriga omstruktureringskostnader.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet består av två segment:

Bemanning – erbjuder rekrytering och uthyrning av yrkesarbetare och tjänstemän i flertalet branscher över hela landet och genomför omställningsaffärer inom divisionerna Bemanning Yrkesarbetare, Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling.

Utbildning – utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling, kommuner, företag och yrkeshögskola inom divisionerna Arbetsmarknadstjänster samt Vuxenutbildning.

Divisionerna Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling är tillväxtområden och utgör en mindre del av de totala intäkterna för koncernen och särredovisas inte som enskilda segment enligt IFRS 8 utan ingår tillsammans med division Bemanning Yrkesarbetare i segmentet Bemanning, på samma sätt som föregående år. Utbildning inkluderar divisionerna Arbetsmarknadstjänster och Vuxenutbildning, vilka bedöms utgöra enskilda rörelseseg-

ment, men mot bakgrund av deras likartade verksamheter, kunder och nivån på långsiktiga marginaler har de slagits samman och presenteras som ett segment. Således ingår de i segment Utbildning på samma sätt som föregående år.

Ekonomisk översikt Segment Bemanning

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun
Intäkter	430	345	787	571
Rörelseresultat	0	14	7	2
Rörelsemarginal	0,0%	4,0%	0,8%	0,4%

Segment Bemanning

Intäkterna för delårsperioden ökade med 38 procent till 787 (571) mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Intäktsökningen beror främst på högre efterfrågan på bemanningskonsulter inom våra traditionella kundsegment drivet av en stärkt konjunkturutveckling inom svensk industri. Intäkterna för andra kvartalet ökade till 430 (345) mkr.

Rörelseresultatet för delårsperioden ökade till 7 (2) mkr primärt beroende på ökade intäkter och en stärkt marginal inom bemanningsaffären. Rörelseresultatet för andra kvartalet minskade till 0 (14) mkr. Marginalen har förstärkts för uthyrning av yrkesarbetare vilket har motverkats av ett väsentligt lägre rörelseresultat inom omställningsaffären. Anpassning av omställningsverksamheten pågår för att möta minskade volymer, öka kvaliteten och stärka resultatmarginalen. Som en konsekvens av detta kommer verksamheten i högre utsträckning än tidigare att fokusera på ett antal strategiskt viktiga regioner för Lernia och sälja omställningstjänster utanför TSL-marknaden för att uppnå skalfördelar.

Under perioden har en rad försäljnings- och marknadsinsatser genomförts i syfte att öka intäkterna från lågcykliska branscher. Arbetet har fortsatt med att standardisera interna processer, skapa en effektivare driftsorganisation och samordna försäljningsinsatser samtidigt som en översyn av orter med bristande lönsamhet pågår. Förfrågningsläget från bemanningskunderna har ökat successivt under delårsperioden.

Lernia har behållit sin fjärdeplats enligt Almegas senast publicerade officiella statistik över samtliga bemanningstjänster men har med knapp marginal tappat en placering på "blue collar"-sidan och ligger nu på andra plats med en andel på 14,1 procent främst på grund av lägre marknadsandel i norra Sverige.

Den totala volymen på TSL-marknaden har minskat med 25 procent jämfört med samma period föregående år. Den minskade TSL-marknaden beror på en förstärkt konjunktur som i sin tur minskar antalet varsel och uppsägningar på den svenska arbetsmarknaden. Andelen deltagare som slussas ut till sysselsättning inom omställningsverksamheten var 74 procent under andra kvartalet, vilket är en procentenhet lägre än snittet på TSL-marknaden.

Rörelseresultatet för segmentet har påverkats negativt av ändrade utdebiteringar från moderbolaget med 7 mkr för delårsperioden och 9 mkr för andra kvartalet.

Ekonomisk översikt Segment Utbildning

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun
Intäkter	277	347	576	713
Rörelseresultat	14	60	46	132
Rörelsemarginal	5,2%	17,4%	8,0%	18,5%

Segment Utbildning

Intäkterna för delårsperioden minskade med 19 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 576 (713) mkr. Intäkterna för andra kvartalet minskade med 20 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år till 277 (347) mkr. Intäkterna inom arbetsmarknadstjänster har primärt minskat till följd av att avtal löpt ut. Intäkterna inom vuxenutbildningstjänster har minskat dels på grund av att Lernia valt att fokusera på ett antal prioriterade geografiska områden och dels på grund av lägre intäkter inom SFI-verksamheten. Tillväxten inom Komvux-verksamheten har varit fortsatt positiv under delårsperioden.

Rörelseresultatet för delårsperioden minskade till 46 (132) mkr jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för andra kvartalet minskade till 14 (60) mkr. Rörelseresultatet påverkas förutom av minskade intäkter även negativt av högre marginaler på avtal som löpte ut under föregående år, ökad konkurrens inom SFI-verksamheten samt kostnader kopplade till att anpassa organisationen till lägre volymer. Därutöver har Arbetsförmedlingens nya system för kursdeltagarhantering drivit administrationskostnader hos Lernia. Rörelseresultatet för segmentet har påverkats negativt av ändrade utdebiteringar från moderbolaget med 15 mkr för delårsperioden och 8 mkr för andra kvartalet.

Skatt

Från och med 2014 ingår samtliga aktiva dotterbolag i skatterättslig kommission med moderbolaget. Redovisad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag uppgick till 37 (48) mkr. Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget på grund av det ackumulerade skattemässiga underskottsavdraget som per den 30 juni 2014 uppgick till 169 mkr.

Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 1 069 (1 052) mkr. Eget kapital uppgick till 510 (460) mkr, vilket ger en förstärkt soliditet på 48 (44) procent. Likvida medel har förbättrats och uppgick till 246 (211) mkr. Under perioden har utdelning om 58 (-) mkr till ägare utbetalats. Spärrade medel avseende pensionsåtaganden uppgår till 19 (-) mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för delårsperioden till 162 (77) mkr. Förbättringen beror huvudsakligen på minskade kundfordringar till följd av ändrade betalningsrutiner. Under perioden har kassaflödet påverkats negativt av en utdelning om 58 (-) mkr till ägare. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för andra kvartalet till 55 (-5) mkr.

Investeringar

Investeringarna uppgick för delårsperioden till 13 (10) mkr, varav 1 (9) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier, 0 (1) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 12 (0) mkr avsåg immateriella tillgångar.

Investeringarna uppgick för andra kvartalet till 7 (7) mkr, varav 1 (7) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier och 6 (0) mkr avsåg immateriella tillgångar.

Förvärvade immateriella tillgångar avser främst utvecklingskostnader för IT-stöd och ett nytt HR-system.

Medarbetare

Jämfört med utgången av 2013 har antalet heltidstjänster per den 30 juni 2014 minskat med 101 från 4 429 till 4 328. Medelantalet anställda i koncernen för delårsperioden uppgick till 4 117 (3 395), en ökning med 722 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Medelantalet anställda i koncernen för andra kvartalet uppgick till 4 226 (3 471). Ökningen i antal anställda är i allt väsentligt hänförlig till konsulter i uppdrag i bemanningsverksamheten.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning och juridikfunktion liksom affärsstöden Marknad, Försäljning & Affärsutveckling, Ekonomi, Operativ Effektivitet och HR.

Intäkterna för delårsperioden uppgick till 110 (93) mkr vilket avser intern fakturering till dotterbolag. Intäkterna under andra kvartalet uppgick till 55 (46) mkr vilket avser intern fakturering till dotterbolag.

Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 36 (-27) mkr. Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 24 (-13) mkr. Det förbättrade resultatet beror huvudsakligen på en omvärdering av pensionskulden i Amugruppens pensionsstiftelse 1997 med 46 (6) mkr för delårsperioden respektive 27 (-1) mkr för andra kvartalet. Pensionsomvärderingen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat då pensionskulden i koncernen beräknas enligt IAS 19. Resultatet har även påverkats positivt av ändrade utdebiteringar till divisionerna om 22 mkr för delårsperioden och 17 mkr för andra kvartalet.

Balansomslutningen i moderbolaget uppgick till 443 (409) mkr. Investeringarna uppgick under delårsperioden till 12 (8) mkr och under andra kvartalet till 7 (4) mkr.

Likvida medel uppgick till 238 (190) mkr.

Händelser efter periodens utgång

Inga händelser av betydelse har inträffat efter periodens utgång.

Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Riksdagen har gett regeringen bemyndigande att sälja hela eller delar av Lernia.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 36-37 i årsredovisningen 2013. Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar. Faktiskt utfall kan avvika från det bedömda eller uppskattade vilket kan påverka den finansiella rapporteringen.

Framtidsprognoser

Lernia lämnar inga externa prognoser.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt RFR 1. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÅRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som an-

vändes vid upprättande av den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2013 sid 53-57.

För närvarande finns inga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Lernia och närstående.

Granskning av bolagets revisorer

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Styrelsens försäkring

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2014

Birgitta Ågren Böhlin, styrelseordförande

Sven-Runo Bergqvist, styrelseledamot

Kristina Ekengren, styrelseledamot

Peter Hägglund, styrelseledamot

Anna Klingspor, styrelseledamot

Ola Salmén, styrelseledamot

Karin Strömberg, styrelseledamot

Julia Viktorsson (arbetstagarrepresentant)

Inge Lindroth, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)

Olle Eriksson, styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)

Helena Skåntorp, vd och koncernchef

Informationstillfällen

Kvartalsrapport 1 januari – 30 september:
tisdagen den 6 november 2014

Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december:
torsdagen den 12 februari 2015

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på
www.lernia.se/Om-Lernia/Ekonomisk-information.

För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, vd och koncernchef
0708-183907, helena.skantorp@lernia.se
Inge Lindberg, tf. CFO
0771-650 650, inge.lindberg@lernia.se

Lernia i korthet

Lernia är en av Sveriges ledande kompetenspartners inom utbildning, bemanning och omställning. Våra tjänster hjälper individer och kunder inom det privata näringslivet och den offentliga sektorn att stärka sin konkurrenskraft, vilket i sin tur bidrar till en bättre fungerande arbetsmarknad och en ökad integration.

Lernia AB

Huvudkontor
Besöksadress: World Trade Center, Kungsbron 1, alt. Klarabergsviadukten 70, Hus D, 5 trappor
Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm
Växel: 0771-650 650
E-post: info@lernia.se
Organisationsnummer: 556465-9414

Lernia på internet

lernia.se
[Facebook](#)
[Google+](#)
[LinkedIn](#)
[Mynewsdesk](#)
[Youtube](#)
[Twitter](#)

Definitioner och ordlista

Se årsredovisning 2013 sid 73.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		6 mån		12 mån
	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
Intäkter	702	684	1 353	1 271	2 653
Övriga rörelseintäkter	1	2	2	5	6
Summa rörelsens intäkter	703	686	1 355	1 276	2 659
Personalkostnader	-560	-481	-1 045	-873	-1 894
Övriga externa kostnader	-128	-140	-260	-284	-567
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-6	-6	-13
Summa rörelsekostnader	-691	-624	-1 311	-1 163	-2 474
Rörelseresultat	12	62	44	113	185
Finansnetto	1	1	1	2	3
Resultat före skatt	13	63	45	115	188
Skatt	-3	-14	-10	-26	-42
Resultat	10	49	35	89	146
Resultat avvecklad verksamhet	0	0	0	0	0
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	10	49	35	89	146
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	10	49	35	89	146
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr, avvecklad verksamhet	0	0	0	0	0
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, kr	17	66	43	95	160

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
Periodens resultat	10	49	35	89	146
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	7	17	8	6	14
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	17	66	43	95	160

Balansräkning för koncernen

Belopp i mkr	2014-06-30	2013-06-30	2013-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	4	4
Materiella anläggningstillgångar	31	49	36
Pensionstillgångar	65	42	54
Uppskjuten skattefordran	37	48	37
Summa anläggningstillgångar	148	143	131
Skattefordringar	18	14	7
Kundfordringar	553	577	664
Övriga fordringar	104	107	114
Likvida medel*	246	211	154
Summa omsättningstillgångar	921	909	939
Summa tillgångar	1 069	1 052	1 070
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	510	460	525
Skulder			
Uppskjuten skatteskuld	6	0	7
Långfristiga räntebärande skulder	0	2	0
Summa långfristiga skulder	6	2	7
Kortfristiga räntebärande skulder	4	4	6
Leverantörsskulder	54	99	95
Övriga skulder	459	395	384
Avsättningar	36	92	53
Summa kortfristiga skulder	553	590	538
Summa skulder och eget kapital	1 069	1 052	1 070

* Varav pengar i transit 2 (11) mkr, 13 mkr 31/12-2013

**Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
-eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare**

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital före omräkn av IAS 19	Omräkning av IAS 19	Eget kapital efter omräkn av IAS 19
Ingående balans 1 januari 2013	100	302	402	-37	365
Förändringar i eget kapital för perioden					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				6	6
Periodens resultat		89	89		89
Utgående balans 30 juni 2013	100	391	491	-31	460
Ingående balans 1 januari 2014	100	448	548	-23	525
Förändringar i eget kapital för perioden					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				8	8
Utdelning		-58	-58		-58
Periodens resultat		35	35		35
Utgående balans 30 juni 2014	100	425	525	-15	510

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Periodens resultat före skatt	13	63	45	115	188
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	4	4	8	20
Betald skatt	0	0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	18	67	49	123	208
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-33	-135	111	-60	-147
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	70	63	2	14	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten	55	-5	162	77	19
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6	-7	-12	-9	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1	0	-1	-1	-6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	1	1	3	4
Kassaflöde investeringsverksamheten	-6	-6	-12	-7	-6
Finansieringsverksamheten					
Utdelning	-58	0	-58	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-58	0	-58	0	0
Periodens kassaflöde	-9	-11	92	70	13
Likvida medel vid periodens början	255	222	154	141	141
Likvida medel vid periodens slut*	246	211	246	211	154

* varav spärrade medel 19 (0) mkr, 19 mkr 31/12-2013

Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2014	2013	2014	2013	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Eget kapital	510	460	510	460	525
Resultat efter skatt	10	49	35	89	146
Kassaflöde från den löpande verksamheten	55	-5	162	77	19

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
	2014	2013	2014	2013	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	55	46	110	93	194
Summa rörelsens intäkter	55	46	110	93	194
Personalkostnader*	7	-19	6	-42	-137
Övriga externa kostnader	-36	-38	-77	-74	-169
Avskrivningar	-2	-2	-3	-4	-6
Summa rörelsekostnader	-31	-59	-74	-120	-312
Rörelseresultat	24	-13	36	-27	-118
Erhållna (+)/skickade (-) koncernbidrag	0	0	0	0	0
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	0	0	100
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	1	1	1	2
Finansnetto	1	1	1	1	102
Resultat före skatt	25	-12	37	-26	-16
Skatt**	2	-14	-9	-25	-27
Periodens resultat	27	-26	28	-51	-43

* Ingår omvärdering av AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997

** Skatterättslig kommission

Rapport för totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Periodens resultat	27	-26	28	-51	-43
Periodens totalresultat	27	-26	28	-51	-43

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2014-06-30	2013-06-30	2013-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	16	3	4
Materiella anläggningstillgångar	17	33	19
Andelar i koncernföretag	20	20	20
Uppskjuten skattefordran	63	55	50
Summa anläggningstillgångar	116	111	93
Kundfordringar	0	0	0
Fordringar hos koncernföretag	62	75	154
Övriga fordringar	18	25	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	8	11
Summa kortfristiga fordringar	89	108	202
Likvida medel	238	190	136
Summa omsättningstillgångar	327	298	338
Summa tillgångar	443	409	431
Summa eget kapital	259	272	280
Leverantörsskulder	18	19	45
Skulder till koncernföretag	111	57	13
Övriga skulder	16	2	4
Upplupna kostnader och förut-betalda intäkter	7	24	8
Avsättningar	32	35	81
Summa kortfristiga skulder	184	137	151
Summa skulder och eget kapital	443	409	431

Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment 2013-01-01 - 2013-06-30	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse- segment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	710	561	1 271	5	1 276
Interna intäkter	3	10	13	-13	0
Summa intäkter	713	571	1 284	-8	1 276

Intäkter per rörelsesegment 2014-01-01 - 2014-06-30	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse- segment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	574	780	1 354	1	1 355
Interna intäkter	2	7	9	-9	0
Summa intäkter	576	787	1 363	-8	1 355

Rörelseresultat per rörelsesegment Belopp i mkr	2014-01-01 - 2014-06-30	2013-01-01 - 2013-06-30
Utbildning		46
Bemanning		7
Totalt resultat för rörelsesegment		53
Centrala kostnader moderbolag inkl. IAS 19		-10
Finansiella poster		1
Koncernens resultat före skatt		44
		115

Nycketal för koncernen

	3 mån 2014 apr-jun	3 mån 2013 apr-jun	6 mån 2014 jan-jun	6 mån 2013 jan-jun	12 mån 2013 jan-dec
Omsättningsförändring %	2,5	0,3	6,2	-3,0	5,3
Rörelsemarginal %	1,7	9,0	3,2	8,9	7,0
Rörelsemarginal verksamhet exkl omstruktureringkostnader %	1,7	9,0	3,0	8,9	6,3
Rörelseresultat	12	62	44	113	185
Rörelseresultat verksamhet exkl omstruktureringkostnader	12	62	41	113	167
Vinstmarginal % exkl omstruktureringkostn/upplösning reserv	1,8	9,2	3,1	9,0	6,4
Vinstmarginal % inkl omstruktureringkostn/upplösning reserv	1,8	9,2	3,3	9,0	7,1
Avkastning på totalt kapital %	1,1	2,8	4,1	11,6	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	2,6	21,8	9,1	27,4	41,3
Avkastning på eget kapital %	1,7	12,1	5,8	21,6	32,8
Soliditet %	48	44	48	44	49
Medelantal anställda, koncern	4 226	3 471	4 117	3 395	3 828
Medelantal anställda, moderbolag	84	78	80	76	78
Omsättning per anställd, koncern, tkr	166	198	329	376	695
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	136	157	265	290	543
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	2	14	8	26	38
Omstruktureringkostnader/upplösning reserv	0	0	3	0	18

Kvartalsfördelad resultaträkning för koncernen

	2014 Kv2	2014 Kv1	2013 Kv4	2013 Kv3	2013 Kv2	2013 Kv1	2012 Kv4*	2012 Kv3*
Belopp i mkr								
Kvarvarande verksamhet								
Intäkter	702	651	757	625	684	587	647	559
Övriga rörelseintäkter	1	1	-1	2	2	3	1	2
Summa rörelsens intäkter	703	652	756	627	686	590	648	561
Personalkostnader	-560	-485	-556	-465	-481	-392	-560	-458
Övriga externa kostnader	-128	-132	-181	-102	-140	-144	-200	-119
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-3	-4	-3	-3	-3	-4
Summa rörelsekostnader	-691	-620	-740	-571	-624	-539	-763	-581
Rörelseresultat	12	32	16	56	62	51	-115	-20
Finansnetto	1	0	0	1	1	1	1	2
Rörelseresultat före skatt	13	32	16	57	63	52	-114	-18
Skatt	-3	-7	-4	-12	-14	-12	21	4
Periodens resultat	10	25	12	45	49	40	-93	-14
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	10	25	12	45	49	40	-93	-14
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	10	25	12	45	49	40	-93	-14
Resultateffekt IAS 19	7	1	5	4	17	-11	43	4
Totalt resultat per aktie i kronor	17	26	17	49	66	29	-50	-10
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

* Omräknat enligt IAS 19