

Svagare utveckling för utbildningsverksamheten ger lägre resultat för Lernia

	Delårsperioden (jmf samma period föregående år)	Tredje kvartalet (jmf samma period föregående år)
› Intäkter (mkr):	1 972 (1 903)	617 (627)
› Rörelseresultat (mkr):	84 (169)	40 (56)
› Rörelseresultat exkl. omstruktureringskostnader (mkr):	76 (164)	35 (51)
› Rörelsemarginal (%):	4,3 (8,9)	6,5 (8,9)
› Periodens resultat (mkr):	66 (134)	31 (45)
› Resultat per aktie (kr):	66 (134)	31 (45)
› Totalt resultat per aktie (kr):	59 (144)	16 (49)
› Soliditet (%):	53 (50)	53 (50)

VD har ordet

Intäkterna för delårsperioden har ökat med 4 procent och uppgick till 1 972 mkr, vilket är en förbättring med 69 mkr jämfört med samma period föregående år. Ökningen förklaras av ett framgångsrikt arbete med Lernias bemanningstjänster inom yrkesarbetare och motverkas av lägre intäkter inom utbildningsverksamheten vilken har utvecklats svagare framför allt till följd av att avtal inom arbetsmarknadstjänster har löpt ut i slutet av 2013. Lernias intäkter för tredje kvartalet har minskat med 2 procent jämfört med samma kvartal föregående år och uppgick till 617 mkr. Minskningen förklaras främst av färre uthyrda konsulter inom yrkesbemanning minskade något jämfört med ett starkt kvartal föregående år.



Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 84 mkr, vilket är en försämring med 85 mkr jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 40 mkr för tredje kvartalet, vilket är en minskning med 16 mkr jämfört med samma kvartal föregående år. Det lägre resultatet förklaras framförallt av fortsatt lägre volymer inom utbildningssegmentet samt en mixförskjutning av intäkter från utbildning till bemanning, som påverkar rörelsemarginalen negativt. Inom bemanningssegmentet har rörelsemarginalen för delårsperioden förstärkts för uthyrning av yrkesarbetare men motverkats av ett väsentligt lägre rörelseresultat inom omställningsaffären.

Effektivisering av verksamhetens IT-stöd har tidigare under året medfört ökade kostnader av engångskaraktär, vilka under kvartalet kompenseras av intäkter från försäljning av koncernens datorer, netto har detta inneburit en resultatförstärkning i perioden. Försäljningen är ett steg inom ramen för Lernias outsourcing av IT i syfte att uppnå ökad operationell effektivitet till en lägre kostnad.

Lernia har återtagit förstaplatsen inom bemanning av yrkesarbetare enligt Almega Bemanningsföretagens senast publicerade statistik* över bemanningstjänster och behåller fjärdeplatsen totalt sett. Lernia har fortsatt fokus på bemanning av tjänstmän och har som ny divisionschef för Bemanning Tjänstemän rekryterat Erik Wennhall. Under kvartalet har Lernia gjort en viktig inbrytning inom tjänstemannabemanning i kundsegmentet offentlig sektor genom att vinna en upphandling med leverans till ett kommunalt bostadsbolag.

Resultatutvecklingen är inte tillfredsställande och vi fortsätter arbetet utifrån ett ännu tydligare kundfokus att vidareutveckla våra erbjudanden och effektivisera verksamheten för en mer långsiktig och stabil lönsamhetsutveckling. Lernias verksamhet påverkas utöver det allmänna konjunkturläget även till stor del av politiska beslut och den inverkan dessa har på hur myndigheter och kommuner agerar i praktiken. Just nu upplever vi en osäkerhet hos kunder inom den offentliga sektorn vilket påverkar inflödet av deltagare till våra utbildningar. Oavsett arbetsmarknadspolitikens inriktning så är vi övertygade om att Lernias tjänster bidrar till en bättre fungerande arbetsmarknad. Att minska arbetslösheten är en av samhällets största utmaningar. Där spelar vi en viktig roll, då ett av våra mål är att öka andelen människor i egenförsörjning.

Stockholm 6 november 2014

Helena Skåntorp
VD och koncernchef

Ekonomisk översikt Koncern

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	Helår
Intäkter	617	627	1 972	1 903	2 659
Rörelseresultat	40	56	84	169	185
Rörelsemarginal	6,5%	8,9%	4,3%	8,9%	7,0%

Koncernens finansiella resultat och ställning

Koncernens intäkter ökade med 4 procent till 1 972 (1 903) mkr för delårsperioden. Koncernens intäkter för tredje kvartalet minskade med 2 procent till 617 (627) mkr. Intäktsökningen för delårsperioden beror främst på ökad efterfrågan av bemanningstjänster som dock är lägre i tredje kvartalet jämfört föregående års starka kvartal. Intäkterna har under tredje kvartalet påverkats positivt av försäljning av datorer om 26 mkr.

Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 84 (169) mkr. Det försämrade resultatet är delvis förväntat och beror främst på lägre intäkter och marginal inom utbildningssegmentet samt en förändrad omsättningsmix mellan utbildning och bemanning i kombination med minskad lönsamhet inom omställningsaffären. Efterfrågan på uthyrningstjänster av yrkesarbetare har tagit fart samtidigt som försäljning av utbildningstjänster har minskat.

Ett program för effektivisering av verksamhetens IT-stöd har kortsiktigt lett till ökade kostnader för outsourcing. Dessa kostnader har motverkats av intäkter från försäljning av koncernens datorer, vilket sammantaget ger en positiv nettoeffekt om ca 10 Mkr i delårsperioden. Försäljningen är ett steg inom ramen för Lernias outsourcing av IT i syfte att uppnå ökad operationell effektivitet till en lägre kostnad.

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 40 (56) mkr.

Resultatet efter skatt för delårsperioden uppgick till 66 (134) mkr. Totalresultatet för delårsperioden har påverkats av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 med netto -7 (10) mkr.

Resultatet efter skatt för tredje kvartalet uppgick till 31 (45) mkr. Totalresultatet för tredje kvartalet har påverkats av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 med netto -15 (4) mkr.

Omstruktureringskostnader

Omstruktureringsreserven uppgick till 28 (115) mkr i bokslutet per 31 december 2013 och har nyttjats med 12 (54) mkr för delårsperioden varav 9 (41) mkr avser arbetsbefriad personal, 3 (13) mkr avser outnyttjade lokaler samt övriga omstruktureringskostnader. Avsättningar bedöms löpande och vid en förnyad prövning av omstruktureringsreserven har 8 (5) mkr återförts och påverkat rörelseresultatet för delårsperioden positivt. Detta innebär att kvarvarande omstruktureringsreserv per 30 september 2014 uppgår till 8 (56) mkr varav 2 (34) mkr för arbetsbefriad personal och 6 (22) mkr för outnyttjade lokaler samt övriga omstruktureringskostnader.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet består av två segment:

Bemanning – erbjuder rekrytering och uthyrning av yrkesarbetare och tjänstemän i flertalet branscher över hela landet och genomför omställningsaffärer inom divisionerna Bemanning Yrkesarbetare, Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling.

Utbildning – utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling, kommuner, företag och yrkeshögskola inom divisionerna Arbetsmarknadstjänster samt Vuxenutbildning.

Divisionerna Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling är tillväxtområden och utgör en mindre del av de totala intäkterna för koncernen och särredovisas inte som enskilda segment enligt IFRS 8 utan ingår tillsammans med division Bemanning Yrkesarbetare i segmentet Bemanning, på samma sätt som föregående år. Utbildning inkluderar divisionerna Arbetsmarknadstjänster och Vuxenutbildning, vilka bedöms utgöra enskilda rörelsesegment, men mot bakgrund av deras likartade verksamheter, kunder och nivån på långsiktiga marginaler har de slagits samman och presenteras som ett segment. Således ingår de i segment Utbildning på samma sätt som föregående år.

Ekonomisk översikt Segment Bemanning

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	Helår
Intäkter	376	390	1 163	961	1 396
Rörelseresultat	23	25	29	28	27
Rörelsemarginal	6,0%	6,5%	2,5%	2,9%	1,9%

Segment Bemanning

Intäkterna för delårsperioden ökade med 21 procent till 1 163 (961) mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Intäktsökningen beror främst på en hög efterfrågan på yrkesarbetande konsulter från de traditionella kundsegmenten. Intäkterna för tredje kvartalet minskade till 376 (390) mkr. Intäkterna har under tredje kvartalet påverkats positivt av försäljning av datorer om 1 mkr.

Rörelseresultatet för delårsperioden ökade till 29 (28) mkr primärt beroende på ökade intäkter och en stärkt marginal inom bemanningsaffären. Rörelseresultatet för tredje kvartalet minskade till 23 (25) mkr. Trots en ökad konkurrens om de större bemanningsaffärerna har marginalen hållits på en jämn nivå främst genom en effektivare driftsorganisation och samordning av försäljningsinsatser. Kvartalet har präglats av ett högt antal arbetsdagar, vilket har påverkat marginalen positivt. En medveten strategi har medfört nya avtal inom lågcykliska branscher och tjänster samt ökade volymer i form av flera tjänster till redan befintliga kunder. Marginalen har förstärkts för uthyrning av yrkesarbetare vilket har motverkats av ett väsentligt lägre rörelseresultat inom omställningsaffären under delårsperioden. För att möta minskade volymer anpassas omställningsverksamheten.

Lernia har återtagit förstaplatsen inom bemanning av yrkesarbetare i den senast publicerade officiella statistiken över bemanningstjänster från Almega och ökade från 14,1 procent till 15,2 procent och behåller fjärdeplatsen totalt sett. För att ytterligare fokusera på bemanning av tjänstemän har Lernia rekryterat Erik Wennhall som ny divisionschef för Bemanning Tjänstemän.

Den totala volymen på TSL-marknaden har minskat med 21 procent jämfört med samma period föregående år. Den minskade TSL-marknaden beror på en förstärkt konjunktur som i sin tur minskar antalet varsel och uppsägningar på den svenska arbetsmarknaden. Andelen deltagare som genom Lernia slussas ut till sysselsättning var 66 procent under tredje kvartalet, vilket är sju procentenheter lägre än snittet på TSL-marknaden.

Rörelseresultatet för segmentet har påverkats negativt av ändrade utdebiteringar från moderbolaget med 5 mkr för delårsperioden och positivt med 2 mkr för tredje kvartalet.

Ekonomisk översikt Segment Utbildning

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	Helår
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	
Intäkter	237	241	814	953	1 276
Rörelseresultat	19	22	66	154	215
Rörelsemarginal	8,2%	9,2%	8,1%	16,2%	16,9%

Segment Utbildning

Intäkterna för delårsperioden minskade med 15 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 814 (953) mkr.

Intäkterna för tredje kvartalet minskade med knappt 2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år till 237 (241) mkr. Intäkterna inom arbetsmarknadstjänster har under delårsperioden primärt minskat till följd av att avtal löpt ut. Intäkterna inom vuxenutbildningstjänster har minskat dels på grund av att Lernia valt att fokusera på ett antal prioriterade geografiska områden, dels på grund av lägre intäkter inom SFI-verksamheten*. Lernia har under kvartalet startat en ny SFI-enhet i Skärholmen och befäster därmed sitt marknadsledarskap i regionen. Vidare har avtal för SFI och Komvux i Västerås tecknats med start efter årsskiftet. Tillväxten inom Komvux-verksamheten har varit fortsatt positiv under delårsperioden. För segmentet som helhet har intäkterna under tredje kvartalet påverkats positivt av försäljning av datorer om 18 mkr. Försäljningen är ett steg inom ramen för Lernias outsourcing av IT i syfte att uppnå ökad operationell effektivitet till en lägre kostnad.

Rörelseresultatet för delårsperioden minskade till 66 (154) mkr. Rörelseresultatet påverkas förutom av minskat deltagarinflöde även negativt av att befintliga avtal har lägre marginal än de som löpte ut under föregående år samt ökad konkurrens inom SFI-verksamheten. Arbetsförmedlingens nya system för kursdeltagarhantering har drivit administrationskostnader inom Arbetsmarknadstjänster. Rörelseresultatet för tredje kvartalet minskade till 19 (22) mkr. Rörelseresultatet för segmentet har påverkats negativt av ändrade utdebiteringar från moderbolaget med 15 mkr för delårsperioden och 0 mkr för tredje kvartalet. Försäljningen av datorer har påverkat rörelseresultatet positivt med 18 mkr.

Skatt

Från och med 2014 ingår samtliga aktiva dotterbolag i skatterättslig kommission med moderbolaget. Redovisad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag uppgick till 28 (34) mkr. Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget på grund av det ackumulerade skattemässiga underskottsavdraget som per den 30 september 2014 uppgick till 129 mkr.

Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 994 (1 021) mkr. Eget kapital uppgick till 526 (509) mkr, vilket ger en förstärkt soliditet på 53 (50) procent. Likvida medel har förbättrats och uppgick till 224 (198) mkr. Under delårsperioden har utdelning om 58 (-) mkr till ägare utbetalats. Spärrade medel avseende pensionsåtaganden uppgår till 19 (-) mkr.

Det har inte skett några förändringar i ställda säkerheter eller eventalförpliktelser under 2014.

* SFI, Svenskundervisning för invandrare

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för delårsperioden till 144 (63) mkr. Förbättringen beror huvudsakligen på minskade kundfordringar till följd av ändrade betalningsrutiner. Under perioden har kassaflödet påverkats negativt av en utdelning om 58 (-) mkr till ägare. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för tredje kvartalet till -19 (-5) mkr.

Investeringar

Investeringarna uppgick för delårsperioden till 16 (9) mkr, varav 1 (4) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier, 0 (5) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 15 (0) mkr avsåg immateriella tillgångar.

Investeringarna uppgick för tredje kvartalet till 3 (1) mkr, varav 0 (1) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet och 3 (0) mkr avsåg immateriella tillgångar.

Förvärvade immateriella tillgångar avser främst utvecklingskostnader för IT-stöd och ett nytt HR-system. Investeringarna syftar till att effektivisera verksamheten.

Medarbetare

Jämfört med utgången av 2013 har antalet heltidstjänster per den 30 september 2014 minskat med 57 från 4 429 till 4 372. Medelantalet anställda i koncernen för delårsperioden uppgick till 4 216 (3 653), en ökning med 563 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Medelantalet anställda i koncernen för tredje kvartalet uppgick till 4 415 (4 168). Ökningen i antal anställda är i allt väsentligt hänförlig till konsulter i uppdrag i bemanningsverksamheten.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning och juridikfunktion liksom affärsstöden Marknad, Försäljning & Affärsutveckling, Ekonomi, Operativ Effektivitet och HR. Sara Fors lämnade i september sin befattning som CFO för Lernia.

Intäkterna för delårsperioden uppgick till 162 (140) mkr vilket avser intern fakturering till dotterbolag. Intäkterna under tredje kvartalet uppgick till 52 (47) mkr.

Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 30 (-19) mkr. Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till -6 (8) mkr. Resultatet har påverkats av en omvärdering av pensionsskulden i AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997 med 42 (6) mkr för delårsperioden respektive -4 (-1) mkr för tredje kvartalet. Pensionsomvärderingen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat då pensionsskulden i koncernen beräknas enligt IAS 19. Resultatet har även påverkats positivt av ändrade utdebiteringar till divisionerna om 20 mkr för delårsperioden.

Balansomslutningen i moderbolaget uppgick till 434 (428) mkr. Investeringarna uppgick under delårsperioden till 16 (3) mkr och under tredje kvartalet till 3 (0) mkr.

Likvida medel uppgick till 206 (188) mkr.

Händelser efter periodens utgång

I oktober tillträdde Inge Lindberg som ordinarie CFO och ingår därmed i koncernledningen.

Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Riksdagen har gett regeringen bemyndigande att sälja hela eller delar av Lernia.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 36-37 i

årsredovisningen 2013. Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar. Faktiskt utfall kan avvika från det bedömda eller uppskattade vilket kan påverka den finansiella rapporteringen.

Framtidsprognoser

Lernia lämnar inga externa prognoser.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt RFR 1. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÅRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2013 sid 53-57.

För närvarande finns inga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Lernia och närstående.

Stockholm den 6 november 2014

Helena Skåntorp, vd och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Lernia AB per 30 september 2014 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning. **Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning** Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en

översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Informationstillfällen

Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december: 13 februari 2015
Årsredovisning 2014: 25 mars 2015
Delårsrapport 1 januari – 30 mars: 28 april 2015
Årsstämma: 28 april 2015
Delårsrapport 1 januari – 30 juni: 17 juli 2015

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på www.lernia.se/Om-Lernia/Ekonomisk-information.

För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, vd och koncernchef
0708-183907, helena.skantorp@lernia.se
Inge Lindberg, CFO
0771-650 650, inge.lindberg@lernia.se

Lernia i korthet

Lernia är en av Sveriges ledande kompetenspartners inom utbildning, bemanning och omställning. Våra tjänster hjälper individer och kunder inom det privata näringslivet och den offentliga sektorn att stärka sin konkurrenskraft, vilket i sin tur bidrar till en bättre fungerande arbetsmarknad och en ökad integration.

Lernia AB

Huvudkontor
Besöksadress: World Trade Center, Kungsbron 1,
Hus D, 5 trappor
Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm
Växel: 0771-650 650
E-post: info@lernia.se
Organisationsnummer: 556465-9414

Lernia på internet

Lernia.se
[Facebook](#)
[Google+](#)
[LinkedIn](#)
[Mynewsdesk](#)
[Youtube](#)
[Twitter](#)

Definitioner och ordlista

Se årsredovisning 2013 sid 73.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		9 mån		12 mån
	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Intäkter	589	625	1 942	1 896	2 653
Övriga rörelseintäkter	28	2	30	7	6
Summa rörelsens intäkter	617	627	1 972	1 903	2 659
Personalkostnader	-463	-465	-1 508	-1 338	-1 894
Övriga externa kostnader	-111	-102	-371	-386	-567
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-4	-9	-10	-13
Summa rörelsekostnader	-577	-571	-1 888	-1 734	-2 474
Rörelseresultat	40	56	84	169	185
Finansnetto	0	1	1	3	3
Resultat före skatt	40	57	85	172	188
Skatt	-9	-12	-19	-38	-42
Resultat	31	45	66	134	146
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	31	45	66	134	146
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	31	45	66	134	146
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, kr	16	49	59	144	160

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Periodens resultat	31	45	66	134	146
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-15	4	-7	10	14
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	16	49	59	144	160

Balansräkning för koncernen

Belopp i mkr	2014-09-30	2013-09-30	2013-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	3	4
Materiella anläggningstillgångar	25	44	36
Pensionstillgångar	65	48	54
Uppskjuten skattefordran	28	34	37
Summa anläggningstillgångar	137	129	131
Skattefordringar	19	21	7
Kundfordringar	523	543	664
Övriga fordringar	91	130	114
Likvida medel*	224	198	154
Summa omsättningstillgångar	857	892	939
Summa tillgångar	994	1 021	1 070
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	526	509	525
Skulder			
Uppskjuten skatteskuld	2	0	7
Långfristiga räntebärande skulder	0	2	0
Summa långfristiga skulder	2	2	7
Kortfristiga räntebärande skulder	1	4	6
Leverantörsskulder	49	88	95
Övriga skulder	379	351	384
Avsättningar	37	67	53
Summa kortfristiga skulder	466	510	538
Summa skulder och eget kapital	994	1 021	1 070

* Varav pengar på väg 8 (5) mkr, 13 mkr 31/12-2013

**Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare**

Belopp i mkr	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital före omräkning av IAS 19	Omräkning av IAS 19	Eget kapital efter omräkning av IAS 19
Ingående balans 1 januari 2013	100	302	402	-37	365
Förändringar i eget kapital för perioden					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				10	10
Periodens resultat		134	134		134
Utgående balans 30 sep 2013	100	436	536	-27	509
Ingående balans 1 januari 2014	100	448	548	-23	525
Förändringar i eget kapital för perioden					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				-7	-7
Utdelning		-58	-58		-58
Periodens resultat		66	66		66
Utgående balans 30 sep 2014	100	456	556	-30	526

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Periodens resultat före skatt	40	57	85	172	188
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	4	5	9	21	20
Betald skatt	0	0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	44	62	94	193	208
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	24	5	135	-55	-147
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-87	-81	-85	-75	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19	-14	144	63	19
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3	0	-16	-3	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	1	-1	-6	-6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0	1	3	4
Kassaflöde investeringsverksamheten	-3	1	-16	-6	-6
Finansieringsverksamheten					
Utdelning	0	0	-58	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	-58	0	0
Periodens kassaflöde	-22	-13	70	57	13
Likvida medel vid periodens början	246	211	154	141	141
Likvida medel vid periodens slut*	224	198	224	198	154

* varav spärrade medel 19 (0) mkr, 19 mkr 31/12-2013

Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Eget kapital	526	509	526	509	525
Resultat efter skatt	31	45	66	134	146
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19	-14	144	63	19

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	52	47	162	140	194
Summa rörelsens intäkter	52	47	162	140	194
Personalkostnader*	-26	-15	-20	-57	-137
Övriga externa kostnader	-31	-22	-108	-96	-169
Avskrivningar	-1	-2	-4	-6	-6
Summa rörelsekostnader	-58	-39	-132	-159	-312
Rörelseresultat	-6	8	30	-19	-118
Erhållna (+)/skickade (-) koncernbidrag	0	0	0	0	0
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	0	0	100
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	1	1	2	2
Finansnetto	0	1	1	2	102
Resultat före skatt	-6	9	31	-17	-16
Skatt**	-9	-9	-27	-34	-27
Periodens resultat	-15	0	4	-51	-43

* Ingår omvärdering av AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997

** Skatterättslig kommission

Rapport för totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	2014	2013	2014	2013	2013
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Periodens resultat	-15	0	4	-51	-43
Periodens totalresultat	-15	0	4	-51	-43

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2014-09-30	2013-09-30	2013-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	18	2	4
Materiella anläggningstillgångar	16	27	19
Andelar i koncernföretag	20	20	20
Uppskjuten skattefordran	36	43	50
Summa anläggningstillgångar	90	92	93
Kundfordringar	33	0	0
Fordringar hos koncernföretag	63	126	154
Övriga fordringar	34	14	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	8	11
Summa kortfristiga fordringar	138	148	202
Likvida medel	206	188	136
Summa omsättningstillgångar	344	336	338
Summa tillgångar	434	428	431
Summa eget kapital	225	272	280
Leverantörsskulder	12	19	45
Skulder till koncernföretag	127	119	13
Övriga skulder	21	0	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	8	8
Avsättningar	44	10	81
Summa kortfristiga skulder	209	156	151
Summa skulder och eget kapital	434	428	431

Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment, mkr	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse-segment	Eliminering	Totalt
2013-01-01 - 2013-09-30					
Intäkter från externa kunder	949	949	1 898	5	1 903
Interna intäkter	4	12	16	-16	0
Summa intäkter	953	961	1 914	-11	1 903

Intäkter per rörelsesegment, mkr	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse-segment	Eliminering	Totalt
2014-01-01 - 2014-09-30					
Intäkter från externa kunder	792	1 153	1 945	27	1 972
Interna intäkter	22	10	32	-32	0
Summa intäkter	814	1 163	1 977	-5	1 972

Rörelseresultat per rörelsesegment	2014-01-01	2013-01-01
Belopp i mkr	-2014-09-30	-2013-09-30
Utbildning	66	154
Bemanning	29	28
Totalt resultat för rörelsesegment	95	182
Centrala kostnader moderbolag inklusive IAS 19	-11	-12
Finansiella poster	1	2
Koncernens resultat före skatt	85	172

Nycketal för koncernen

	3 mån 2014 jul-sep	3 mån 2013 jul-sep	9 mån 2014 jan-sep	9 mån 2013 jan-sep	12 mån 2013 jan-dec
Omsättningsförändring %	-1,6	11,8	3,6	1,4	5,3
Rörelsemarginal %	6,5	8,9	4,3	8,9	7,0
Rörelsemarginal verksamhet exkl omstruktureringskostnader %	5,7	8,1	3,9	8,6	6,3
Rörelseresultat mkr	40	56	84	169	185
Rörelseresultat verksamhet exkl omstruktureringskostnader mkr	35	51	76	164	167
Vinstmarginal exkl omstruktureringskostnader/upplösning reserv %	5,7	8,3	3,9	8,6	6,4
Vinstmarginal inkl omstruktureringskostnader/upplösning reserv %	6,5	9,1	4,3	9,0	7,1
Avkastning på totalt kapital %	4,0	6,0	8,3	17,6	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,7	11,3	16,3	38,7	41,3
Avkastning på eget kapital %	5,2	9,1	11,0	30,7	32,8
Soliditet %	53	50	53	50	49
Medelantal anställda, koncern	4 415	4 168	4 216	3 653	3 828
Medelantal anställda, moderbolag	92	78	84	76	78
Omsättning per anställd, koncern tkr	140	150	468	521	695
Förädlingsvärde per anställd, koncern tkr	114	125	378	413	543
Resultat efter skatt per anställd, koncern tkr	7	11	16	37	38
Omstruktureringskostnader/upplösning reserv mkr	5	5	8	5	18

Kvartalsfördelad resultaträkning för koncernen

	2014 Kv3	2014 Kv2	2014 Kv1	2013 Kv4	2013 Kv3	2013 Kv2	2013 Kv1	2012 Kv4*
Belopp i mkr								
Kvarvarande verksamhet								
Intäkter	589	702	651	757	625	684	587	647
Övriga rörelseintäkter	28	1	1	-1	2	2	3	1
Summa rörelsens intäkter	617	703	652	756	627	686	590	648
Personalkostnader	-463	-560	-485	-556	-465	-481	-392	-560
Övriga externa kostnader	-111	-128	-132	-181	-102	-140	-144	-200
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-3	-3	-4	-3	-3	-3
Summa rörelsekostnader	-577	-691	-620	-740	-571	-624	-539	-763
Rörelseresultat	40	12	32	16	56	62	51	-115
Finansnetto	0	1	0	0	1	1	1	1
Rörelseresultat före skatt	40	13	32	16	57	63	52	-114
Skatt	-9	-3	-7	-4	-12	-14	-12	21
Periodens resultat	31	10	25	12	45	49	40	-93
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	31	10	25	12	45	49	40	-93
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	31	10	25	12	45	49	40	-93
Resultateffekt IAS 19	-15	7	1	5	4	17	-11	43
Totalt resultat per aktie i kronor	16	17	26	17	49	66	29	-50
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

* Omräknat enligt IAS 19